

**AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE**  
**DELIBERAZIONE N. 37 DEL 02/05/2022**

**VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE**

**OGGETTO: Approvazione del Piano economico finanziario del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, del Comune di Milano – Anno 2022-2025, ai fini dell’applicazione del relativo tributo comunale (tari) - anno 2022 – e individuazione dello schema regolatorio di riferimento ai sensi della Deliberazione ARERA 15/2022/R/RIF “Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani. Immediatamente eseguibile.**

Seduta pubblica del 02/05/2022 – seconda e prima convocazione

**CONSIGLIERI IN CARICA**

SALA GIUSEPPE	Sindaco	MONGUZZI CARLO	Consigliere
BUSCEMI ELENA	Presidente	NAHUM DANIELE	“
ALBIANI MICHELE	Consigliere	NOJA LISA	“
ARIENTA ALICE	“	ORSO MAURO	“
BARBERIS FILIPPO	“	OSCOLATI ROBERTA	“
BERNARDO LUCA	“	PACENTE CARMINE	“
BESTETTI MARCO	“	PALMERI MANFREDI	“
BOTTELLI FEDERICO	“	PANTALEO ROSARIO	“
CECCARELLI BRUNO	“	PASTORELLA GIULIA	“
COMAZZI GIANLUCA	“	PEDRONI VALERIO	“
COSTAMAGNA LUCA	“	PISCINA SAMUELE	“
CUCCHIARA FRANCESCA	“	PONTONE MARZIA	“
D’AMICO SIMONETTA	“	RABAIOTTI GABRIELE	“
DE CHIRICO ALESSANDRO	“	RACCA ANNAROSA	“
DE MARCHI DIANA	“	ROCCA FRANCESCO	“
FEDRIGHINI ENRICO	“	ROMANO MONICA	“
FELTRI VITTORIO	“	SARDONE SILVIA	“
FORTE MATTEO	“	TOSONI NATASCIA	“
FUMAGALLI MARCO	“	TRUPPO RICCARDO	“
GIOVANATI DEBORAH	“	TURCO ANGELO	“
GIUNGI ALESSANDRO	“	UGUCCIONI BEATRICE	“
GORINI TOMMASO	“	VALCEPINA CHIARA	“
MARRAPODI PIETRO	“	VASILE ANGELICA	“
MASCARETTI ANDREA	“	VERRI ALESSANDRO	“
MAZZEI MARCO	“		“

SCAVUZZO ANNA	Vice Sindaco	GRANELLI MARCO	Assessore	
BERTOLE’ LAMBERTO	Assessore	MARAN PIERFRANCESCO	“	
CAPPELLO ALESSIA	“	RIVA MARTINA	“	
CENSI ARIANNA	“	ROMANI GAIA	“	
CONTE EMMANUEL	“	SACCHI TOMMASO	“	
GRANDI ELENA	“	TANCREDI GIANCARLO	“	

Fatto eseguire l’appello nominale dalla Presidenza, la Presidente Buscemi Elena che assume la presidenza, accerta che risultano assenti all’appello i Consiglieri: Bernardo, Comazzi, De Chirico, Feltri, Forte, Fumagalli, Giovanati, Noja, Palmeri, Piscina, Rocca, Sardone, Truppo, Valcepina, Verri.

Partecipa all’adunanza il Segretario Generale del Comune Fabrizio Dall’Acqua.

La Presidente accertato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta alle ore 16.30.

SZ/at

Iscrizione o.d.g.: n. 1208-2022

## 2^ CONVOCAZIONE

La Presidente Buscemi invita il Consiglio a procedere alla trattazione dell'argomento in oggetto, di cui alla proposta di deliberazione che si allega, già notificata ai Consiglieri comunali.

Omissis

Partecipa il Segretario Generale Fabrizio Dall'Acqua.

(Risultano presenti in Aula i seguenti consiglieri in numero di 38:

Albiani, Arienta, Bestetti, Bottelli, Buscemi, Ceccarelli, Costamagna, Cucchiara, D'Amico, De Chirico, Fedrighini, Forte, Fumagalli, Giovanati, Giungi, Gorini, Mascaretti, Mazzei, Monguzzi, Nahum, Orso, Osculati, Pacente, Pantaleo, Pastorella, Pedroni, Piscina, Pontone, Rabaiotti, Racca, Romano, Tosoni, Truppo, Turco, Uguccioni, Valcepina, Vasile, Verri.

Risultano assenti il Sindaco Giuseppe Sala ed i seguenti Consiglieri in numero di 10:

Barberis, Bernardo, Comazzi, De Marchi, Feltri, Marrapodi, Noja, Palmeri, Rocca, Sardone.

Sono altresì presenti gli assessori Censi, Conte, Grandi, Romani, Tancredi).

La Presidente Buscemi pone in votazione la proposta di deliberazione in oggetto.

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Bestetti, Ceccarelli, Orso), la votazione dà il seguente esito:

Presenti	n. 38	
Votanti	n. 38	
Voti favorevoli	n. 28	
Voti contrari	n. 10	(Bestetti, De Chirico, Forte, Giovanati, Mascaretti, Piscina, Racca, Truppo, Valcepina, Verri)

La Presidente Buscemi ne fa la proclamazione.

---  
Omissis

La Presidente Buscemi pone in votazione, ai sensi dell'art. 134, IV comma, del Decreto Legislativo 18.8.2000, n. 267, l'immediata eseguibilità della deliberazione testé adottata.

(Risultano presenti in Aula i seguenti consiglieri in numero di 36:

Albiani, Arienta, Bestetti, Bottelli, Buscemi, Ceccarelli, Costamagna, Cucchiara, D'Amico, De Chirico, De Marchi, Fedrighini, Forte, Fumagalli, Giovanati, Giungi, Gorini, Mazzei, Monguzzi, Nahum, Orso, Osculati, Pacente, Pantaleo, Pastorella, Pedroni, Piscina, Pontone, Rabaiotti, Racca, Romano, Tosoni, Turco, Uguccioni, Vasile, Verri.

Risultano assenti il Sindaco Giuseppe Sala ed i seguenti Consiglieri in numero di 12:

Barberis, Bernardo, Comazzi, Feltri, Marrapodi, Mascaretti, Noja, Palmeri, Rocca, Sardone, Truppo, Valcepina.

Sono altresì presenti gli assessori Censi, Conte, Grandi, Romani, Tancredi).

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Bestetti, Ceccarelli, Orso), la votazione dà il seguente esito:

Presenti	n. 36	
Astenuti	n. 07	(Bestetti, De Chirico, Forte, Giovanati, Piscina, Racca, Verri)
Votanti	n. 29	
Voti favorevoli	n. 29	
Voti contrari	n. 00	

La Presidente Buscemi proclama la deliberazione N/1208-2022 immediatamente eseguibile.

---

***Richiamati gli interventi e le argomentazioni riportati nella registrazione audio/video della seduta di Consiglio comunale ai sensi dell'art. 70 comma 2 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del Consiglio Comunale.***

/ 1208-2022

---



**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE**

AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE  
Numero proposta: 1208

**OGGETTO: Approvazione del Piano economico finanziario del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, del Comune di Milano - Anno 2022-2025, ai fini dell'applicazione del relativo tributo comunale (tari) - anno 2022 - e individuazione dello schema regolatorio di riferimento ai sensi della Deliberazione ARERA 15/2022/R/RIF "Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani.**

---

ESAMINATA FAVOREVOLMENTE DALLA GIUNTA IN DATA 22/04/2022

NULLA OSTA PER L'INOLTRO ALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE  
PER I SUCCESSIVI ADEMPIMENTI

---

---



PROPOSTA DI DELIBERAZIONE  
DI CONSIGLIO COMUNALE

DIREZIONE VERDE E AMBIENTE  
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE

- OGGETTO -

Approvazione del Piano economico finanziario del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, del Comune di Milano – Anno 2022-2025, ai fini dell'applicazione del relativo tributo comunale (tari) - anno 2022 - e individuazione dello schema regolatorio di riferimento ai sensi della Deliberazione ARERA 15/2022/R/RIF "Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani"

IL DIRETTORE DELL'AREA  
RISORSE IDRICHE E  
IGIENE AMBIENTALE  
Angelo Pascale (interim)  
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE  
VERDE E AMBIENTE  
Angelo Pascale  
(firmato digitalmente)

L'ASSESSORA  
Elena Grandi  
(firmato digitalmente)



## IL CONSIGLIO COMUNALE

### **Premesso che:**

- con deliberazione n. 2296 del 29 dicembre 2016, la Giunta comunale ha approvato le linee guida per la disciplina del rapporto contrattuale tra il Comune di Milano e la società Amsa S.p.A. Gruppo a2a a decorrere dal 01.01.2017 per la gestione dei servizi preordinati alla tutela ambientale affidati con deliberazione di Consiglio comunale n. 12 dell'08.02.2001;
- in data in data 12 aprile 2017 è stato sottoscritto il contratto di servizio tra la società Amsa S.p.A. Gruppo a2a e il Comune di Milano per il periodo 01.01.2017÷ 08.02.2021;
- con determinazione dirigenziale n. 573 del 5 febbraio 2022 è stata approvata la proroga del termine di scadenza del contratto di servizio, a tutto il 31 maggio 2021;
- con determinazione dirigenziale n.3707 del 20 maggio 2021 è stata approvata la proroga del termine di scadenza del contratto di servizio, a tutto il 30 aprile 2022;
- la Legge di Stabilità 2014 n. 147 del 27 dicembre 2013, ha istituito l'imposta comunale IUC, che a sua volta risulta composta dall'imposta municipale propria IMU, dal tributo per i servizi indivisibili (TASI) e dalla tassa sui rifiuti (TARI), quest'ultima destinata a finanziare totalmente i costi del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, a carico dell'utente;
- la TARI, tassa sui rifiuti, è il tributo destinato a finanziare i costi relativi al servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti ed è dovuta da chiunque possieda o detenga a qualsiasi titolo locali o aree scoperte suscettibili di produrre i rifiuti medesimi;
- la l. 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio per il 2020) ha successivamente abolito, dall'anno 2020, la IUC e - tra i tributi che la costituivano - la TASI. Sono, invece, rimasti in vigore gli altri due tributi che componevano la IUC, vale a dire l'IMU e la TARI; riguardo a quest'ultima, le disposizioni contenute nella legge n. 147 del 2013, sono state espressamente fatte salve.
- i commi 650 e s.s. dell'art. 1 della citata Legge 147/2013 dispongono che la TARI sia corrisposta in base a tariffa riferita all'anno solare coincidente con un'autonoma obbligazione tributaria;



- nella commisurazione della tariffa i Comuni devono tenere conto dei criteri determinati dal D.P.R. 27 aprile 1999 n. 158, come previsto dall'art. 1, comma 651, della Legge n. 147 del 27 dicembre 2013 (Legge di Stabilità 2014); l'art. 3 del citato D.P.R. n.158/1999, specifica che la tariffa è "composta da una parte fissa, determinata in relazione alle componenti essenziali del costo del servizio, riferiti in particolare agli investimenti per le opere e ai relativi ammortamenti, e da una parte variabile, rapportata alle quantità dei rifiuti conferiti al servizio fornito e all'entità dei costi di gestione", individuando in particolare i costi del servizio e gli elementi necessari alla relativa attribuzione della parte fissa e di quella variabile.

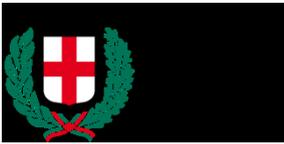
### **Considerato che:**

- l'art. 1, comma 683, della Legge n. 147 del 27 dicembre 2013 (Legge di Stabilità 2014) dispone che il Consiglio Comunale approvi, entro il termine fissato da norme statali per l'approvazione del bilancio di previsione, le tariffe del tributo in conformità al Piano Finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani e servizi assimilati, dal soggetto che svolge il servizio stesso ed approvato dal Consiglio comunale;

- l'art.3, comma 5-*quinquies* del decreto-legge 30 dicembre 2021 n. 228, convertito con Legge 15 del 25 febbraio 2022, prevede che *"a decorrere dall'anno 2022, i comuni, in deroga all'articolo 1, comma 683, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, possono approvare i piani finanziari del servizio di gestione dei rifiuti urbani, le tariffe e i regolamenti della TARI e della tariffa corrispettiva entro il termine del 30 aprile di ciascun anno"*;

- l'art. 3, comma 5-*sexiesdecies* del suddetto decreto-legge dispone quanto segue: *"Il termine per la deliberazione del bilancio di previsione riferito al triennio 2022-2024 da parte degli enti locali, previsto all'articolo 151, comma 1, del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, da ultimo differito ai sensi del decreto del Ministro dell'interno 24 dicembre 2021, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 309 del 30 dicembre 2021, è differito al 31 maggio 2022"*;

- il soggetto che attualmente svolge il servizio di gestione dei rifiuti urbani e servizi assimilati per la città di Milano è la società Amsa S.p.A. Gruppo a2a, come sopra precisato, che ha l'obbligo di predisporre il Piano economico finanziario ai fini della determinazione della TARI a partire dall'anno 2020, ai sensi delle metodologie definite da ARERA, in particolare secondo la Deliberazione 443/2019/R/RIF del 31 ottobre 2019 e la successiva Deliberazione 363/2021/R/RIF del 3 agosto 2021, oltre che nel rispetto del D.P.R. 27 aprile 1999 n. 158;



- Con la delibera 15/2022/R/rif, l'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) adotta il Testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF), prevedendo l'introduzione dal 1° gennaio 2023 di un set di obblighi relativi alla qualità contrattuale e tecnica del servizio, minimi ed omogenei per tutte le gestioni, affiancati da indicatori e relativi standard generali, differenziati per quattro schemi regolatori, individuati dall'Ente territorialmente competente (ETC) in relazione al livello qualitativo effettivo di partenza garantito agli utenti nelle diverse gestioni, determinato dall'ETC medesimo in ragione delle prestazioni previste nel/i Contratto/i di servizio e/o nella/e Carta/e della qualità vigenti.
- Contestualmente all'approvazione del PEF per gli anni 2022-2025, gli ETC dovranno individuare il posizionamento della gestione nella Matrice degli schemi di riferimento, determinando lo schema regolatorio e i relativi obblighi applicabili alla gestione medesima e consentendo in tal modo la corretta valorizzazione dei costi previsionali eventualmente connessi all'adeguamento agli obblighi di qualità previsti dal Testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF) nel Piano Economico Finanziario (PEF) 2022- 2025.

## **Richiamato**

- l'art. 1, commi 527-528, della Legge n. 205/2017 che ha attribuito all'ARERA (Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente) specifiche competenze in materia di regolazione e controllo dei rifiuti urbani;
- l'art. 1 comma 527 della Legge n. 205/2017 che espressamente attribuisce ad ARERA, tra le altre, le funzioni di:
  1. predisposizione ed aggiornamento del metodo tariffario per la determinazione dei corrispettivi del servizio integrato dei rifiuti e dei singoli servizi che costituiscono attività di gestione, a copertura dei costi di esercizio e di investimento, compresa la remunerazione dei capitali, sulla base della valutazione dei costi efficienti e del principio «chi inquina paga »;
  2. approvazione delle tariffe definite, ai sensi della legislazione vigente, dall'ente di governo dell'ambito territoriale ottimale per il servizio integrato e dai gestori degli impianti di trattamento”;
  3. verifica della corretta redazione dei piani di ambito esprimendo osservazioni e rilievi;



- l'attribuzione di tali funzioni e poteri ad ARERA è finalizzata a "migliorare il sistema di regolazione del ciclo dei rifiuti urbani, anche differenziati, per garantire accessibilità, fruibilità e diffusione omogenee sull'intero territorio nazionale, nonché adeguati livelli di qualità in condizioni di efficienza ed economicità della gestione, armonizzando gli obiettivi economico-finanziari con quelli generali di carattere sociale, ambientale e di impiego appropriato delle risorse, nonché di garantire l'adeguamento infrastrutturale agli obiettivi imposti dalla normativa europea, superando così le procedure di infrazione già avviate con conseguenti benefici economici a favore degli enti locali interessati da dette procedure".

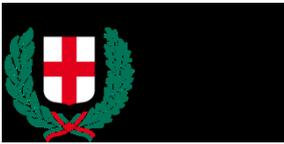
### **Considerato che:**

- con deliberazione 363/2021/R/RIF del 03 agosto 2021 l'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente (ARERA) ha definito i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2022-2025 ed ha approvato il Metodo Tariffario Rifiuti - 2 (MTR-2), di cui all'Allegato "A" della summenzionata deliberazione;

### **Dato atto che:**

- l'allegato A MTR-2 alla Deliberazione ARERA 363/2021/F/RIF, all'art. 28.3, prevede che laddove l'Ente territorialmente competente risulti identificabile con il gestore, la procedura di validazione può essere svolta da un soggetto, che può essere inteso come una specifica struttura o un'unità organizzativa, nell'ambito dell'Ente medesimo o identificabile in un'altra amministrazione territoriale, dotato di adeguati profili di terzietà rispetto all'attività gestionale, al fine di evitare sovrapposizioni tra chi è investito della responsabilità di dichiarare la veridicità dei dati da considerare, ossia il responsabile dell'attività gestionale, e chi è chiamato a validarli;

- la deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF all'art.7 definisce la procedura di approvazione del piano economico finanziario demandando al soggetto gestore la predisposizione del piano economico finanziario per il periodo 2022-2025 e la sua trasmissione all'Ente territorialmente competente, che valida le informazioni fornite dal gestore medesimo e le integra o le modifica secondo criteri funzionali al riconoscimento dei costi efficienti di investimento e di esercizio. L'Ente territorialmente competente, ai sensi degli artt. 7.5 e 7.6 della deliberazione 363/2021/R/RIF, provvede alla successiva trasmissione all'Autorità del piano economico finanziario per il periodo 2022-2025;



### **Rilevato che:**

- l'Ente territorialmente competente, secondo quanto indicato all'art. 1.1 dell'Allegato "A" MTR-2 alla deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF è l'Ente di governo dell'Ambito, laddove costituito ed operativo o, in caso contrario, la Regione o la Provincia autonoma o altri enti competenti secondo la normativa vigente;
- la Regione Lombardia non ha individuato Ambiti Territoriali Ottimali (ATO) per la gestione dei rifiuti urbani e, conseguentemente, non ha istituito o designato l'ente di governo dell'ATO, rimanendo in capo ai singoli Comuni il ruolo di ente concedente fatta salva la facoltà di associarsi volontariamente ai fini dello svolgimento dei servizi su base territoriale più ampia;
- la Legge della Regione Lombardia n.26/2003 ha attribuito ai Comuni la funzione dell'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti urbani;
- la funzione di Ente territorialmente competente, deputato all'approvazione del Piano economico finanziario, è assunta dal Comune di Milano;

Visto il Piano economico finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani e servizi assimilati, trasmesso con nota datata 31 marzo 2022 (in atti P.G. 0187160 del 01 aprile 2022) dal gestore, società Amsa S.p.A. Gruppo a2a all'Amministrazione comunale, allegato parte integrante al presente provvedimento (Allegato 1), la necessaria approvazione da parte del Consiglio comunale dell'Ente territorialmente competente.

### **Dato atto che:**

- il Piano economico finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani e servizi assimilati del Comune di Milano è stato predisposto sulla base dei principi indicati nella deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF;

### **Considerato che:**

il Comune di Milano, in qualità di Ente Territorialmente Competente, ha provveduto al consolidamento del PEF ricevuto e all'attuazione delle procedure previste dalla deliberazione ARERA;

### **Preso atto che:**



- per l'individuazione del costo del servizio di gestione dei rifiuti e per la elaborazione del Piano economico finanziario sono stati applicati i criteri e le voci di costo previsti nel metodo MTR-2, secondo le indicazioni ed i layout forniti da ARERA (Allegato 1 alla Determinazione 2/DRIF/2021 Tool di calcolo MTR-2);
- il Piano economico finanziario è, infine, corredato dalla validazione del Direttore dell'Area Valutazione, Controllo e Gestione economica Partecipate e dall'Unità Valutazioni Economico-Finanziarie ricompresa nella suddetta Area rilasciato in data 13 aprile 2022 (**Allegato 3**), allegato parte integrante al presente provvedimento.

#### **Dato atto:**

- di quanto disposto dalla deliberazione ARERA 15/2022/R/RIF in merito agli indicatori in base ai quali misurare il livello di qualità del servizio, al fine di individuare il posizionamento di ciascun ETC in relazione agli schemi regolatori definiti dalla stessa Autorità;
- di quanto esplicitato nella nota relativa alla deliberazione ARERA sopra citata rilasciata da IFEL in data 6 aprile 2022, in merito ai criteri di scelta dello schema regolatorio e alle conclusioni ivi fornite;
- che il Comune di Milano ha effettuato le necessarie verifiche istruttorie in relazione ai servizi contrattualmente attivi, alla documentazione di gara e ai servizi svolti in economia (ad es. gestione TARI, gestione reclami, rimborsi, ecc.);
- conseguentemente alle verifiche istruttorie, a seguito delle caratteristiche eterogenee emerse dalle valutazioni effettuate sui diversi servizi, anche in relazione alle criticità applicative evidenziate da IFEL in termini di raccordo tra le disposizioni di ARERA e i Regolamenti comunali, si ritiene, anche al fine di meglio valutare eventuali ricadute in termini di costo sui cittadini, di individuare come quadro regolatorio di riferimento, lo schema I. Pertanto, il Comune intende tale scelta come un'opportunità per adeguare progressivamente e in maniera omogenea tutti i servizi oggetto dell'attenzione di ARERA agli schemi regolatori più avanzati.

#### **Ravvisata la necessità di:**

- approvare il Piano economico finanziario relativo al servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, del Comune di Milano - Anno 2022-2025, comprensivo delle voci relative ai costi a carico del Comune;
- individuare lo schema regolatorio di riferimento di cui alla Deliberazione 15/2022/R/RIF, al fine di consentire la corretta valorizzazione dei costi previsionali eventualmente connessi all'implementazione del Testo unico per la regolazione della



qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF) nel Piano Economico Finanziario 2022-2025 e la sostenibilità economico finanziaria degli eventuali interventi di riorganizzazione dei servizi necessari per ottemperare ai nuovi obblighi dall'anno 2023.

### **Visti:**

- ✓ l'art. 42 del D.Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000;
- ✓ l'art. 1, commi 641 e s.s., della Legge n. 147 del 27 dicembre 2013 (Legge di Stabilità 2014)
- ✓ il D.P.R. 27 aprile 1999 n. 158;
- ✓ le linee guida per la redazione del piano finanziario del Ministero dell'economia e delle Finanze dell'8 febbraio 2013
- ✓ il D.Lgs. 3 aprile 2006 n. 152;
- ✓ la deliberazione ARERA n.363/2021/R/RIF del 03 agosto 2021;
- ✓ la deliberazione ARERA n.15/2022/R/RIF del 18/01/2022;
- ✓ la Legge 25 febbraio 2022, n. 15 avente ad oggetto "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, recante disposizioni urgenti in materia di termini legislativi";
- ✓ l'art. 36 dello Statuto del Comune di Milano;
- ✓ l'art. 34, commi 21 e 22, del D.L. 18 ottobre 2012 n.179, convertito con modificazioni nella Legge 17 dicembre 2012 n. 221;
- ✓ la deliberazione della Giunta comunale del 29 dicembre 2016 n. 2296
- ✓ nota IFEL del 6/04/2022;
- ✓ la determinazione dirigenziale n. 573 del 5 febbraio 2021 è stata approvata la proroga del termine di scadenza del contratto di servizio, a tutto il 31 maggio 2021;
- ✓ la determinazione dirigenziale n.3707 del 20 maggio 2021 è stata approvata la proroga del termine di scadenza del contratto di servizio, a tutto il 30 aprile 2022;

Visto il parere di regolarità tecnica e contabile espresso, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000, dal Direttore dell'Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale e la Relazione Tecnica del Direttore dell'Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale (**Allegato 2**) che si allegano al presente provvedimento quale parte integrante;

Visto il parere di legittimità espresso dal Segretario Generale ai sensi dell'art. 2, comma 1, del Regolamento sul sistema dei controlli interno, approvato con



deliberazione del Consiglio comunale n. 7 del 11 febbraio 2013, che si allega al presente provvedimento quale parte integrante

## DELIBERA

1. di approvare, per le motivazioni citate in premessa, il Piano economico finanziario del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, del Comune di Milano - Anno 2022-2025, allegato parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (**Allegato 1**), presentato dalla società Amsa S.p.A. Gruppo a2a, con nota datata 31 marzo 2022 (in atti P.G. 0187160 del 01 aprile 2022), comprensivo delle voci relative ai costi a carico del Comune, come citato nelle premesse;
2. di individuare quale schema regolatorio di riferimento di cui alla Deliberazione 15/2022/R/RIF lo schema I come meglio illustrato in premessa;
3. di dare mandato al dirigente competente ad effettuare gli adempimenti connessi alla presente deliberazione, compreso in particolare l'invio del presente provvedimento all'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ai sensi della Deliberazione ARERA n. 363/2021/R/RIF art. 7.5 e 7.6).

Firmato digitalmente da GRANDI ELENA EVA MARIA, ANGELO PASCALE



PG-A2A-AMS-0062198-31/03/2022-U



Spettabile  
COMUNE DI MILANO

Direttore Area Risorse Idriche e Igiene  
Ambientale  
dott. Angelo Pascale  
via Sile, 8

Funzionario responsabile Unità Igiene  
Ambientale  
Area Risorse Idriche e Igiene  
Ambientale  
Direzione verde e ambiente  
dott.ssa Giuseppina Pedata  
via Sile, 8

Milano, 31 Marzo 2022  
AMS-AMD-CAP/N.Prot. /SP/nv

**SERVIZIO DI IGIENE AMBIENTALE NEL COMUNE DI MILANO**  
**PIANO ECONOMICO E FINANZIARIO ANNO 2022 - 2025**

Facendo seguito ai precedenti incontri si allegano alla presente i seguenti documenti:

1. Piano economico finanziario quadriennale redatto secondo lo schema tipo "Allegato 1" della Determinazione n° 4 NOVEMBRE 2021, N. 2/DRIF/2021;
2. Dichiarazione di veridicità redatta lo schema tipo "Allegato 3" della Determinazione n° 4 NOVEMBRE 2021, N. 2/DRIF/2021 e copia Documento di Identità del Legale Rappresentante di Amsa;
3. Relazione di accompagnamento al Piano Finanziario 2022 – 2025 redatta secondo lo schema tipo "Allegato 2" della Determinazione n° 4 NOVEMBRE 2021, N. 2/DRIF/2021.

IL RESPONSABILE OPERATIVO  
Marcello Milani

**Amsa S.p.A.**

Via Olgettina, 25 - 20132 Milano  
**Tel.** +39 02 27298.1 (24 linee sel. pass.)  
**Fax** +39 02 2562903  
**Web** [www.amsa.it](http://www.amsa.it)  
**PEC** [amsa.spa@pec.a2a.eu](mailto:amsa.spa@pec.a2a.eu)

Capitale Sociale euro 10.000.000 i.v. socio unico  
codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione nel Registro  
delle Imprese di Milano 05908960965 - R.E.A. Milano n. 1857496  
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di A2A S.p.A.

**ALLEGATO 3**

**DICHIARAZIONE DI VERIDICITÀ<sup>1</sup>**

*DETERMINA DELL'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE PER ENERGIA RETI E AMBIENTE 2/2021/DRIF*

IL SOTTOSCRITTO **MARCELLO MILANI**  
NATO A **BUSTO ARSIZIO (VA)**  
IL **27/05/1963**  
RESIDENTE IN **BUSTO ARSIZIO VIA DEL GALLO, 8/3**  
IN QUALITÀ DI LEGALE RAPPRESENTANTE DELLA SOCIETÀ **A.M.S.A. S.P.A.**  
AVENTE SEDE LEGALE IN **MILANO** VIA **OLGETTINA, 25**  
CODICE FISCALE **05908960965** PARTITA IVA **05908960965**  
TELEFAX **+39 02 27298354** TELEFONO **+39 0227298.1**  
INDIRIZZO E-MAIL **AMSA@AMSA.IT**

**AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ARTICOLO 47 DEL D.P.R. N. 445/2000, CONSAPEVOLE DELLA RESPONSABILITÀ E DELLE CONSEGUENZE CIVILI E PENALI IN CASO DI DICHIARAZIONI FALSE E MENDACI**

**DICHIARA**

- CHE I DATI, LE INFORMAZIONI E LA DOCUMENTAZIONE TRASMESSI IN DATA ODIERNA, RILEVANTI AI FINI TARIFFARI SONO COMPLETI E VERITIERI;
- CHE LE INFORMAZIONI E I DATI DI NATURA PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA TRASMESSI TROVANO CORRISPONDENZA NEI VALORI CONTENUTI NELLE FONTI CONTABILI OBBLIGATORIE, TENUTE AI SENSI DI LEGGE, DEL GESTORE DEL SERVIZIO INTEGRATO DI GESTIONE DEI RIFIUTI O DEI SINGOLI SERVIZI CHE LO COMPONGONO;
- CHE IL TITOLO AUTORIZZATORIO SULLA BASE DEL QUALE SI STA ATTUALMENTE FORNENDO IL SERVIZIO INTEGRATO DI GESTIONE DEI RIFIUTI O DEI SINGOLI SERVIZI CHE LO COMPONGONO:  
 È CONFORME ALLA NORMATIVA VIGENTE  
 NON È CONFORME ALLA NORMATIVA VIGENTE: .....

SI ALLEGA COPIA FOTOSTATICA DEL DOCUMENTO DI IDENTITÀ DEL SOTTOSCRITTORE.

DATA

IN FEDE



<sup>1</sup> Modello per gli enti in regime di contabilità civilistica.

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 1 / 30
		Status Vers 04	



# **RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025**

			Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>		Nome Documento Piano_Finanziario_2022
			Pagina 2 / 30
		Status Vers 04	

## INDICE

<b>1 - PREMESSA</b> .....	<b>3</b>
1.1 COMUNE RICOMPRESO NELL'AMBITO TARIFFARIO .....	4
1.2 SOGGETTI GESTORI OPERANTI NELL'AMBITO TARIFFARIO .....	4
1.3 IMPIANTI DI CHIUSURA DEL CICLO DEL GESTORE INTEGRATO .....	5
1.4 DOCUMENTAZIONE .....	5
1.5 ALTRI ELEMENTI DA SEGNALARE .....	5
<b>2 - DESCRIZIONE DEI SERVIZI FORNITI</b> .....	<b>6</b>
2.1 PERIMETRO DELLA GESTIONE .....	6
2.2 ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI .....	8
<b>3 - DATI RELATIVI ALLA GESTIONE DELL'AMBITO TARIFFARIO FORNITI DAL GESTORE</b> .....	<b>8</b>
3.1 DATI TECNICI E PATRIMONIALI .....	8
3.1.1 <i>Dati sul territorio gestito e sull'affidamento</i> .....	8
3.1.2 <i>Dati tecnici e di qualità</i> .....	8
3.1.3 <i>Fonti di finanziamento</i> .....	9
3.2 DATI PER LA DETERMINAZIONE DELLE ENTRATE DI RIFERIMENTO .....	9
3.2.1 <i>Dati di conto economico</i> .....	10
3.2.2 <i>Focus sui ricavi derivanti da vendita di materiali e/o energia</i> .....	11
3.2.3 <i>Componenti di costo previsionali</i> .....	12
3.2.4 <i>Investimenti</i> .....	12
3.2.5 <i>Dati relativi ai costi di capitale</i> .....	13
<b>4 - ATTIVITA' DI VALIDAZIONE</b> .....	<b>14</b>
<b>5 - VALUTAZIONI DI COMPETENZA DELL'ENTE TERRITORIALMENTE COMPETENTE</b> .....	<b>14</b>
5.1 LIMITE ALLA CRESCITA ANNUALE DELLE ENTRATE TARIFFARIE .....	15
5.1.1 <i>Coefficiente di recupero di produttività</i> .....	17
5.1.2 <i>Coefficienti QL e PL</i> .....	18
5.1.3 <i>Coefficiente C116</i> .....	18
5.2 COSTI OPERATIVI DI GESTIONE ASSOCIATI A SPECIFICHE FINALITA' .....	19
5.3 AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI .....	19
5.4 VALORIZZAZIONE DEI FATTORI DI SHARING .....	19
5.4.1 <i>Determinazione del fattore b</i> .....	19
5.4.2 <i>Determinazione del fattore ω</i> .....	20
5.5 CONGUAGLI .....	20
5.6 VALUTAZIONI IN ORDINE ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO .....	21
5.7 RINUNCIA AL RICONOSCIMENTO DI ALCUNE COMPONENTI DI COSTO .....	27
5.8 ULTERIORI DETRAZIONI .....	28
5.9 FABBISOGNI STANDARD .....	28
5.10 PRESTATORI D'OPERA .....	30

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 3 / 30
		Status Vers 04	

---

## 1 - PREMESSA

La presente Relazione contiene informazioni, dati e valutazioni relativi al Piano Finanziario della gestione integrata del servizio di raccolta, trasporto, recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani ed ogni altra attività relativa all'igiene e alla pulizia urbana (di seguito definito servizio tutela igiene del suolo) della Città di Milano per il quadriennio 2022 – 2025.

La Relazione è stata redatta dal Comune di Milano, Ente Territorialmente Competente (ETC) e da AMSA S.p.A. società del Gruppo A2A (di seguito e per brevità società AMSA S.p.A.), in qualità di affidataria del servizio.

In particolare, sono stati redatti dall'Ente Territorialmente Competente i capitoli n.1 "Premessa" e n.5 "Valutazioni di competenza dell'Ente Territorialmente Competente" e dal Gestore AMSA S.p.A. i capitoli n. 2 "Descrizione dei servizi forniti" e n.3 "Dati relativi alla gestione dell'ambito tariffario forniti dal gestore".

Il Capitolo 4 "Attività di validazione" è stato redatto dall'Ente Territorialmente Competente in forma separata dal presente documento.

Per l'individuazione del costo del servizio di gestione dei rifiuti contenuto nel presente documento e l'elaborazione del Piano Finanziario sono stati applicati i criteri e le voci di costo previsti nel metodo MTR-2, secondo le indicazioni ed i layout forniti da ARERA, con particolare riferimento all'Allegato 1 alla Determinazione 4 Novembre 2021, n. 2/DRIF/2021.

Dopo le informazioni generali contenute nel primo capitolo della presente Relazione nel secondo sono presentati i servizi riferiti al Contratto di Servizio Comune di Milano-AMSA, rientranti nel perimetro del PEF TARI 2022-2025.

Nel terzo capitolo vengono presentati da AMSA S.p.A. i dati relativi alla gestione del servizio per il Comune di Milano, una stima del Piano Investimenti da realizzarsi nel biennio 2022-2023, nonché dati tecnici, patrimoniali e di Conto Economico.

Il quarto capitolo, come già evidenziato, è separato dalla presente Relazione.

Nel quinto capitolo vengono espone le valutazioni dell'Ente Territorialmente Competente, verificata la congruità del vigente Contratto di Servizio con la metodologia MTR-2 nonché la congruità ai fabbisogni standard di cui all'art.1, comma 653, della legge 147 del 2013 come benchmark di riferimento per il costo unitario effettivo del servizio di gestione dei rifiuti urbani, anche allo scopo dell'individuazione dei coefficienti di gradualità per l'applicazione di alcune componenti tariffarie e del coefficiente di recupero di produttività.

---

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 4 / 30
		Status Vers 04	

---

## 1.1 Comune ricompreso nell'ambito tariffario

L'ambito tariffario ricomprensive unicamente il Comune di Milano.

---

## 1.2 Soggetti gestori operanti nell'ambito tariffario

Nell'ambito tariffario del Comune di Milano i soggetti gestori sono costituiti da:

- **AMSA S.p.A.**, società del Gruppo A2A (di seguito e per brevità società AMSA S.p.A.), in qualità di affidataria del servizio in forza della deliberazione del Consiglio Comunale n. 12 dell'8 febbraio 2001, per un periodo di anni 20, e cioè fino all'8 febbraio 2021 e successive proroghe;
- il **Comune di Milano** in qualità di soggetto che gestisce le tariffe e il rapporto con gli utenti. L'attività del Comune ricomprensive:
  - l'attività di accertamento e riscossione (incluse le attività di bollettazione e l'invio degli avvisi di pagamento);
  - la gestione del rapporto con gli utenti (inclusa la gestione reclami) anche mediante sportelli dedicati o call-center;
  - la gestione della banca dati degli utenti e delle utenze, dei crediti e del contenzioso;
  - l'implementazione di misure di prevenzione della produzione di rifiuti urbani.

Considerato che il Comune di Milano riveste sia il ruolo di Ente Territorialmente Competente che quello di gestore dell'attività di gestione tariffe e del rapporto con gli utenti, ricompresa nel perimetro gestionale del ciclo integrato dei rifiuti urbani, ai sensi dell'art. 28.3 del MTR-2 la validazione del Piano Economico Finanziario è svolta dall'Area Valutazioni, Controllo e Gestione Economica Partecipate della Direzione Bilancio e Partecipate, unità organizzativa del Comune dotata di adeguato profilo di terzietà rispetto all'attività gestionale e alle unità organizzative in essa coinvolte.

---

			Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>		Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 5 / 30
			Status Vers 04	

---

## 1.3 Impianti di chiusura del ciclo del gestore integrato

AMSA non gestisce impianti di chiusura del ciclo. Ai sensi della Delibera di Giunta della Regione Lombardia 5777/2021 tutti gli impianti di chiusura del ciclo lombardi sono stati definiti "aggiuntivi".

---

## 1.4 Documentazione

Ai fini della predisposizione della presente Relazione l'Ente territorialmente competente dà atto che il gestore AMSA S.p.A., in conformità alla previsione dell'articolo 7.3 della deliberazione 3 agosto 2021, 363/2021/R/RIF, ha provveduto a trasmettere all'Ente medesimo la seguente documentazione relativa all'ambito tariffario del Comune di Milano:

1. il PEF relativo al servizio integrato svolto dal gestore AMSA S.p.A. redatto secondo lo schema tipo predisposto dall'Autorità di cui all'Allegato 1 della determina 2/DRIF/2021, compilato per le parti di propria competenza;
2. i capitoli 2 e 3 redatti secondo lo schema tipo di Relazione di accompagnamento predisposto da ARERA (Allegato 2 della determina 2/DRIF/2021);
3. una dichiarazione, predisposta utilizzando lo schema tipo di cui all'Allegato 3 della determina 2/DRIF/2021, redatta ai sensi del d.P.R. 445/00, sottoscritta dal legale rappresentante e corredata da una copia fotostatica di un suo documento di identità, attestante la veridicità dei dati trasmessi e la corrispondenza tra i valori riportati nella modulistica e i valori desumibili dalla documentazione contabile di riferimento tenuta ai sensi di legge;
4. la documentazione contabile sottostante alle attestazioni prodotte funzionale all'attività di validazione.

---

## 1.5 Altri elementi da segnalare

L'Ente territorialmente competente non ritiene che sussistano ulteriori elementi meritevoli di segnalazione.

---

## 2 - DESCRIZIONE DEI SERVIZI FORNITI

### 2.1 Perimetro della gestione

In accordo con quanto previsto dal MTR-2 come specificato nell'art. 1, vengono di seguito elencati i servizi coperti da TARI:

#### ***Schede del Contratto di Servizio 2022 coperte da TARI***

<b>servizi A "Raccolta differenziata"</b>	
<i>Scheda</i>	<i>Descrizione</i>
A/1	Frazione residuale della R.D.
A/2	R.D. Frazione organica
A/3	R.D. Carta
A/4	R.D. Cartone
A/5	R.D. Vetro
A/6	R.D. Imballaggi in plastica e metallo
A/7	R.D. Ingombranti
A/8	R.D. Beni durevoli
A/9	R.D. Pile
A/10	R.D. Farmaci scaduti
A/11	R.D. Cartucce esauste per toner
A/12	Riciclerie
A/13	Frazione residuale e R.D. diverse con contenitori dedicati
A/14	Raccolta frazione residuale e differenziata nei Cimiteri cittadini
A/15	Raccolta rifiuti e pulizia delle aree di mercato
A/15	Raccolta rifiuti e pulizia delle aree di mercato (Pulizia mecc. su n. 94 mercati/sett)
A/16	Raccolta e smaltimento amianto
A/17	R.D. Indumenti usati
A/18	R.D. Olii esausti
<b>servizi B "Pulizia stradale"</b>	
<i>Scheda</i>	<i>Descrizione</i>
B/1	Spazzamento globale
B/1	Spazzamento fine
B/1	Nucleo pronto intervento
B/1	Raccolta rifiuti pericolosi
B/1	Rimozione rifiuti sede stradale
B/1	Discariche abusive
B/1	Pulizia aree degrado
B/2	Spazzamento massivo (lavaggio strade)
B/3	Aree sensibili
B/3	Domeniche nelle periferie
B/4	Spazzino di Zona
B/5	Pulizia su sponde di corsi d'acqua e scarpate comunali
B/6	Raccolta foglie
B/7	Pulizia filari alberati
B/8	Diserbo
B/9	Lavaggio gallerie
B/10	Vuotatura cestini
B/10	Vuotatura cestoni
B/11	Parchi e giardini: servizi di pulizia

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 7 / 30
		Status Vers 04	

<b>servizi C "Servizi speciali"</b>	
<i>Scheda</i>	<i>Descrizione</i>
C/1	Servizi presso campi nomadi e centri extracomunitari e accoglienza
C/2	Fiere cittadine
C/3	Manifestazioni pubbliche
C/5	Gestione post-mortem disc. Gerenzano
C/7	Pulizia rifiuti su sponde di corsi d'acqua e su scarpate
C/8	Servizio raccolta rifiuti nelle strutture comunali
C/10	Toilette bus
C/11	Servizio ispettivo e attività di verifica progetti edilizi
<b>servizi D "Servizi a Richiesta"</b>	
<i>Scheda</i>	<i>Descrizione</i>
D/1	Rimozione rifiuti su aree comunali non soggette a uso pubblico
D/2	Pulizia fontane
D/4	Smaltimento rifiuti cimiteriali (capitolo del Settore Servizi Cimiteriali)
D/10	Pulizia e raccolta rifiuti a seguito manifestazioni

Di seguito vengono elencati i servizi non coperti da TARI:

### ***Schede del Contratto di Servizio 2022 non coperte da TARI***

<i>Scheda</i>	<i>Descrizione</i>
B/11	Gestione servizi igienici mobili (SIM) presso le aree verdi
C/4	Servizio neve (disponibilità mezzi x 4 mesi)
D/3	Gestione emergenze diverse
D/5	Gestione servizi igienici mobili (SIM) e servizi igienici automatizzati (SIA)
D/6	Servizio neve in caso di precipitazioni nevose
D/7	Disinfestazione e derattizzazione
D/8	Transennamento e posa segnali mobili

Per ulteriori descrizioni dei servizi si rimanda al Contratto di Servizio tra AMSA ed il Comune di Milano e successive proroghe.

Per quanto riguarda il servizio della scheda A/16 "Raccolta e smaltimento amianto", va ri-compresa nella gestione dei rifiuti urbani anche tale attività di micro-raccolta dell'amianto da utenze domestiche trovando copertura nelle attuali modalità di prelievo. Ai sensi dell'art. 1 del MTR-2 il servizio di micro-raccolta dell'amianto da utenze domestiche risultava già incluso nella gestione del ciclo integrato dei rifiuti urbani al 3 agosto 2021, data di pubblicazione della deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF.

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 8 / 30
		Status Vers 04	

## 2.2 Altre informazioni rilevanti

Il gestore non ritiene che sussistano ulteriori elementi meritevoli di segnalazione.

## 3 - DATI RELATIVI ALLA GESTIONE DELL'AMBITO TARIFFARIO FORNITI DAL GESTORE

### 3.1 DATI TECNICI E PATRIMONIALI

#### 3.1.1 Dati sul territorio gestito e sull'affidamento

Per l'anno 2022 il gestore è chiamato a svolgere l'attività nella continuità dei servizi forniti al Comune di Milano; non vi sono dunque variazioni attese di perimetro gestionale (PG) rispetto a quanto erogato nell'anno 2021.

Non si prevede inoltre il riconoscimento di costi operativi incentivanti (COI).

#### 3.1.2 Dati tecnici e di qualità

Per l'anno 2022 il gestore è chiamato a svolgere l'attività nella continuità dei servizi forniti al Comune di Milano; non vi sono dunque variazioni attese di perimetro (QL) rispetto a quanto erogato nell'anno 2021, se intese come variazioni delle modalità e caratteristiche del servizio integrato di gestione dei RU ovvero dei singoli servizi che lo compongono o come miglioramento delle prestazioni erogate agli utenti.

AMSA S.p.A. garantisce in ogni caso l'impegno al miglioramento continuo delle proprie prestazioni, volto ad incrementare la qualità dei servizi resi in termini di efficacia, efficienza e qualità ambientale.

Non si prevede la valorizzazione del coefficiente QL e il riconoscimento dei costi di natura previsionale CQ e COI nonché del coefficiente C116 per la copertura di costi di natura previsionale connessi agli scostamenti attesi riconducibili alle novità normative introdotte dal decreto legislativo n. 116/20 e/o di riconoscimento di costi di natura previsionale relativi a  $CO^{exp}_{116,TF, a}$  e  $CO^{exp}_{116,TV, a}$ .

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 9 / 30
		Status Vers 04	

Con riferimento alla Disciplina della qualità contrattuale e tecnica del servizio rifiuti, ad oggi non è stato possibile quantificare puntualmente eventuali costi aggiuntivi derivanti dall'applicazione della disciplina ARERA ex delibera 15/2022/R/rif in quanto gli obblighi di servizio e gli standard minimi di qualità in capo ai gestori delle singole attività saranno definiti a valle dell'attribuzione da parte dell'Ente Territorialmente Competente – a livello di affidamento e non di singola gestione – dello schema di riferimento nell'ambito della Matrice di schemi regolatori prevista dall'Autorità. Solo a valle di quanto sopraesposto sarò possibile quantificare eventuali costi aggiuntivi che potrebbero pertanto richiedere l'aggiornamento infra-periodo del PEF pluriennale 22-25 oltre che delle attività e standard ad oggi previsti dalla Carta della qualità e dal Contratto di servizio vigenti.

Per quanto concerne il percorso di definizione dello schema da individuare ai sensi della delibera 15/2022/R/rif che è stato intrapreso, per quanto concerne sia gli obblighi che gli standard da adottarsi, lo schema che verrà scelto sarà recepito nella rivisitazione della carta dei servizi che è in essere.

---

### **3.1.3 Fonti di finanziamento**

AMSA S.p.A. è gestita nella tesoreria centralizzata del gruppo A2A. e i finanziamenti alla stessa vengono erogati direttamente dalla controllante A2A S.p.A. Non vi sono pertanto fonti di finanziamento dirette da parte di terzi.

---

## **3.2 DATI PER LA DETERMINAZIONE DELLE ENTRATE DI RIFERIMENTO**

Il PEF redatto in conformità al modello allegato 1 della Determina ARERA 2/DRIF/2021 sintetizza tutte le informazioni e i dati rilevanti per la determinazione delle entrate tariffarie relative all'anno a (2022), in coerenza con i criteri disposti dal MTR-2.

Tali dati sono stati imputati dal gestore sulla base dei valori di bilancio dell'anno a-2 (2020) come illustrato nei paragrafi seguenti. Si è utilizzato lo schema tipo "Allegato 1 – Tool MTR-2" allegato alla Determina 04 Novembre 2021, N. 2/DRIF/2021.

Per quanto concerne le annualità 2023, 2024 e 2025, in conformità con le disposizioni di cui all'art. 7.2 del MTR-2, si è operato secondo quanto successivamente indicato:

- per i costi di esercizio 2021 si sono presi a riferimento i dati di preconsuntivo 2021 anche sulla base del consuntivo 2020;
-

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 10 / 30
		Status Vers 04	

- per i costi di investimento 2023 il riferimento è costituito dal piano investimenti pluriennale.

---

### **3.2.1 Dati di conto economico**

Con riferimento all'anno 2022, le componenti di costo riportate nel PEF sono riconciliate con la somma dei costi effettivamente sostenuti dal gestore nell'anno 2020.

Nel rispetto di quanto previsto agli artt. 7-8-9-10-11 dell'allegato A alla Determina ARERA 3 Agosto 2021 n.363/2021/R/rif, per la determinazione di tali costi si è proceduto come segue:

#### **Costi operativi diretti (concorrenti alla determinazione delle voci CRT, CTS, CTR, CSL)**

Si è proceduto ad un'analisi di dettaglio delle singole partite di conto economico registrate nel sistema di contabilità aziendale, attribuendo:

- in maniera integrale le partite di costo allocate sulle destinazioni contabili specifiche del servizio erogato presso il singolo comune, secondo quanto predisposto dal sistema di contabilità analitico-gestionale; si tratta essenzialmente di costi di smaltimento/trattamento/recupero, costi per servizi affidati a terzi, costi di materiali;
- i costi del personale interno e i costi di esercizio e manutenzione di automezzi ed attrezzature in ragione delle ore effettivamente prestate per lo svolgimento dei servizi nel comune, rilevate dai sistemi ERP aziendali alimentati dagli ordini di lavoro evasi dal personale in servizio.

#### **Costi generali di gestione (CGG)**

Si è proceduto ad un'analisi di dettaglio delle singole partite di conto economico registrate nel sistema di contabilità aziendale e sono state definite ed allocate due tipologie di costi generali di seguito descritte:

- costi generali di sede, relativi al funzionamento della sede logistica aziendale responsabile dell'erogazione del servizio presso il comune; tali costi sono stati attribuiti alle singole gestioni dei soli comuni serviti da quella sede in ragione dei costi attribuiti alle voci CRT, CTS, CTR, CSL secondo quanto illustrato sopra;
-

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 11 / 30
		Status Vers 04	

- costi generali aziendali, relativi al funzionamento dell'azienda nel suo complesso (costi di staff, costi amministrativi, ...); tali costi sono stati attribuiti a tutte le gestioni, nonché ai servizi erogati dall'azienda non rientranti nel perimetro di regolazione di ARERA, in ragione dei costi attribuiti a seguito del processo illustrato sopra.

L'utilizzo di tali criteri costituisce una parziale innovazione rispetto alla precedente metodologia tariffaria.

Nella determinazione dei costi per il 2022, sono state scorporate dai costi consuntivi 2020 le spese afferenti all'erogazione dei servizi non finanziabili con TARI, quali:

- Servizi Igienici Mobili/Automatizzati;
- Servizio Neve;
- Disinfestazione e Derattizzazione;
- Transennamento e posa di segnali mobili.

---

### ***3.2.2 Focus sui ricavi derivanti da vendita di materiali e/o energia***

Con riferimento all'anno 2022, le componenti di ricavo derivanti da vendita di materiali e/o energia riportate nel PEF sono riconciliate con la somma dei ricavi effettivamente conseguiti dal gestore nell'anno 2020 e riportate al 2022 nel rispetto di quanto previsto nella Deliberazione ARERA 3 Agosto 2021 n.363/2021/R/rif.

Tali ricavi sono stati individuati a seguito di un'analisi di dettaglio delle singole partite di conto economico registrate nel sistema di contabilità aziendale, ed attribuiti alle due voci ARa e ARSc a seconda del cliente di fatturazione (rispettivamente: un operatore di mercato o un sistema collettivo di compliance, consorzio di materiali aderente al CONAI - Consorzio Nazionale Imballaggi a copertura degli oneri per la raccolta differenziata dei rifiuti di pertinenza).

Per l'allocazione di tali ricavi alle singole gestioni sono stati utilizzati i due criteri seguenti:

- attribuzione integrale per le partite di ricavo allocate sulle destinazioni contabili specifiche del servizio presso il comune, secondo quanto predisposto dal sistema di contabilità analitico-gestionale;
  - attribuzione pro quota per le partite di ricavo riferite a flussi di rifiuti che accorpano più gestioni, utilizzando come driver i quantitativi raccolti su ogni singola gestione risultanti dai sistemi ERP aziendali alimentati dai formulari di identificazione dei rifiuti e/o documenti di trasporto e di pesata.
-

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 12 / 30
		Status Vers 04	

L'entità dei ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi e della vendita di materiale ed energia derivante dai rifiuti è desumibile dai valori indicati nello schema PEF di cui all'Allegato A della deliberazione 363/2021/R/rif.

Per quanto riguarda i "proventi della vendita di materiale ed energia", va osservato che AMSA non ha contabilizzato ricavi da vendita di energia in quanto non svolge direttamente attività di trattamento/smaltimento dei rifiuti.

---

### **3.2.3 Componenti di costo previsionali**

Non sono state previste tali componenti di costo.

---

### **3.2.4 Investimenti**

Per l'anno 2022 e 2023 si prevedono investimenti per i seguenti importi:

<b>Importi Piano Investimenti</b>		
anno	2022	2023
<b>Totale</b>	<b>12.292.289</b>	<b>12.960.824</b>

Gli investimenti programmati sono legati alle esigenze determinate dagli impegni e dagli obiettivi riportati nel Contratto di Servizio che regola il servizio affidato alla società AMSA S.p.a. dal Comune di Milano nella logica di stima annuale degli stessi e dalle necessità di adeguamento a prescrizioni normative, di mantenimento in efficienza di fabbricati e impianti e di salvaguardia dell'ambiente.

Gli investimenti più rilevanti riguardano il rinnovo e l'ampliamento del parco veicolare, con particolare attenzione alla riduzione delle emissioni, l'aggiornamento tecnologico e la produttività.

Gli investimenti per software e hardware sono funzionali alla corretta gestione dei servizi ed alla digitalizzazione delle informazioni connesse, nonché alle sempre più crescenti necessità informative e di rendicontazione dei servizi resi.

Gli investimenti sui fabbricati, utilizzati per le attività operative relative al servizio di igiene urbana svolto per conto del Comune di Milano, sono attinenti principalmente ad interventi obbligatori in materia di sicurezza, prevenzione incendi e adeguamenti alle normative vigenti.

Ulteriori risorse sono destinate all'acquisto di cestini e cestoni e cassonetti per la raccolta differenziata di altre frazioni (organico, carta, vetro, indifferenziato etc.).

---

Di seguito si riporta il prospetto degli investimenti programmati per l'anno 2022:

Dati in Euro	
<b>Categoria</b>	<b>Euro</b>
ICT	1.775.590
Automezzi	7.351.500
Cestoni e contenitori	800.000
Interventi vari	500.000
Interventi edili ed impiantistici	1.865.199
<b>Totale</b>	<b>12.292.289</b>

Tabella 1a

e per l'anno 2023:

Dati in Euro	
<b>Categoria</b>	<b>Euro</b>
ICT	1.895.424
Automezzi	9.815.400
Cestoni e contenitori	800.000
Interventi vari	250.000
Interventi edili ed impiantistici	200.000
<b>Totale</b>	<b>12.960.824</b>

Tabella 1b

### **3.2.5 Dati relativi ai costi di capitale**

Per la determinazione dei costi d'uso del capitale si è fatto riferimento alle istruzioni contenute agli articoli 12-13-14-15-16 del MTR-2.

Per determinare il valore delle immobilizzazioni inerenti al servizio presso il Comune, è stato utilizzato il seguente criterio:

- attribuzione diretta nei casi in cui l'asset sia dedicato al servizio sul Comune (si tratta, in generale, di contenitori, cestini, lavori su isole ecologiche, automezzi);
- attribuzione pro quota in ragione delle ore effettivamente prestate per lo svolgimento dei servizi nel Comune, rilevate dai sistemi ERP aziendali alimentati dagli ordini di lavoro evasi dal personale in servizio (si tratta, in generale di altre immobilizzazioni).

Per determinare le componenti del Capitale Investito Netto, in aggiunta alle immobilizzazioni nette calcolate secondo il criterio sopra descritto, si è proceduto come segue:

- il capitale circolante netto è stato determinato utilizzando i ricavi commerciali realizzati dal gestore per il servizio al Comune nel periodo di riferimento, e la quota parte dei

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 14 / 30
		Status Vers 04	

costi, allocati secondo i criteri illustrati al precedente paragrafo 3.2.1, relativi alle voci B6 e B7;

- le poste rettificative del capitale sono state allocate in ragione delle ore effettivamente prestate per lo svolgimento dei servizi nel Comune, rilevate dai sistemi ERP aziendali alimentati dagli ordini di lavoro evasi dal personale in servizio.

---

## 4 - ATTIVITA' DI VALIDAZIONE

Come richiesto dall'Ente territorialmente competente, il capitolo 4 verrà predisposto dall'Amministrazione Comunale in forma separata dal presente documento.

---

## 5 - VALUTAZIONI DI COMPETENZA DELL'ENTE TERRITORIALMENTE COMPETENTE

Il PEF TARI 2022-2025, oltre ai costi da attribuirsi al gestore, è stato elaborato tenendo conto anche delle voci di costo di competenza del Comune di Milano in qualità di soggetto che gestisce le tariffe e il rapporto con gli utenti riportate nelle medesime tabelle 3a, 3b, 4a e 4b alla colonna "Costi del Comune" e di seguito elencate:

1. €968.460,90<sup>1</sup> relativi alla voce "CRT Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati" eseguita da meri prestatori d'opera;
2. €11.858.736 afferenti alla voce di costo "Oneri relativi all'IVA indetraibile della parte variabile";
3. €8.198.325,71<sup>2</sup> relativi a "CARC Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti". Tale voce comprende:
  - ✓ €3.164.434,07<sup>3</sup> di costi del personale dell'Area Gestione Fiscalità e Controlli e della D.S. Incassi e Riscossione;
  - ✓ €1.405.565,49<sup>4</sup> di costi per servizi postali e di notifica;

---

<sup>1</sup> A tale importo riferito all'anno 2020 (a-2) deve aggiungersi la rivalutazione prevista dal MTR-2 dello 0,1% per il 2021 e dello 0,2% per il 2022 (per un incremento complessivo dello 0,3002%).

<sup>2</sup> Vedasi nota 1.

<sup>3</sup> Vedasi nota 1.

<sup>4</sup> Vedasi nota 1.

---

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 15 / 30
		Status Vers 04	

- ✓ €1.182.158,00<sup>5</sup> di costi del servizio Contact Center;
- ✓ €182.745,04<sup>6</sup> di costi del servizio integrato di gestione documentale banche dati;
- ✓ €1.377.782,75<sup>7</sup> di costi per servizi informatici;
- ✓ €428.277,41<sup>8</sup> di costi del personale dell'Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale;
- ✓ €457.362,95<sup>9</sup> di costi del contratto di servizio con AMAT s.r.l.

Ulteriori componenti di costo fisse sono rappresentate dalle seguenti:

4. €1.002.727,72<sup>10</sup> per accantonamento a fondo rischi su crediti;
5. €14.958.032 riferiti a "Oneri relativi all'IVA indetraibile della parte fissa".

Per un totale complessivo delle entrate tariffarie di competenza del Comune (incluso l'importo dell'IVA indetraibile) pari a **€37.016.811** (valore che include la rivalutazione relativa agli anni 2021 e 2022).

La somma degli oneri del gestore (€266.267.795) e quelli di competenza comunale (€37.016.811) ammonta a **€303.284.606**.

A tale importo come previsto dal MTR-2 (Allegato A alla delibera ARERA 363/2021/R/RIF), vanno detratte le voci di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2021 pari a complessivi €6.882.345,08, di cui:

6. €667.601,12 relativi alle entrate da contributo M.I.U.R. per istituzioni scolastiche statali;
7. €3.916.182,51 relativi ad entrate da recupero evasione;
8. €2.298.561,45 relativi ad entrate da sanzioni da Regolamento rifiuti e tutela decoro urbano.

Al netto delle voci in detrazione il totale complessivo dei costi di competenza comunale (inclusa IVA) risulta pari a **€30.134.466**.

Il totale di competenza del Gestore, pari a €266.267.795 e gli oneri di competenza del Comune, corrispondenti a €30.134.466 (inclusa IVA), definiscono la Tariffa MTR-2 per l'annualità 2022 ammontante a **€296.402.261**.

## 5.1 LIMITE ALLA CRESCITA ANNUALE DELLE ENTRATE TARIFFARIE

Si dà preliminarmente atto del valore del totale delle entrate tariffarie di riferimento ( $\Sigma T\alpha$ ) di ciascun anno del secondo periodo regolatorio (2022, 2023, 2024, 2025) e del valore del totale delle

<sup>5</sup> Vedasi nota 1.

<sup>6</sup> Vedasi nota 1.

<sup>7</sup> Vedasi nota 1.

<sup>8</sup> Vedasi nota 1.

<sup>9</sup> Vedasi nota 1.

<sup>10</sup> Vedasi nota 1.

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 16 / 30
		Status Vers 04	

entrate tariffarie massime (nel Tool di calcolo indicate con  $\Sigma T_{max a}$ ) applicabili nel rispetto del limite annuale di crescita. Tali entrate tariffarie di riferimento ammontano a:

2022 - €303.284.606

2023 - €306.127.393

2024 - €306.127.393

2025 - €306.127.393

Il metodo MTR-2 al comma 4.1 pone un limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie di riferimento, in particolare in ciascun anno  $a = \{2022, 2023, 2024, 2025\}$  il totale delle entrate tariffarie rispetta il seguente limite di variazione annuale:

$$\frac{\Sigma T_a}{\Sigma T_{a-1}} \leq (1 + \rho_a)$$

dove:

$a$  = anno 2022, 2023, 2024, 2025

$T_a$  = Tariffa PEF anno  $a$

$T_{a-1}$  = Tariffa PEF anno  $a-1$

$\rho_a$  = parametro per la determinazione del limite alla crescita delle tariffe, calcolato in base alla formula successiva

$$\rho_a = rpi_a - X_a + QL_a + PG_a$$

dove:

$rpi_a$  = tasso di inflazione programmata pari all'1,7% (come indicato nell'art. 1 della delibera ARERA 459/2021/R/RIF);

$X_a$  = coefficiente di recupero di produttività determinato dall'Ente territorialmente competente in misura compresa tra 0,1% e 0,5%;

$QL_a$  = coefficiente per il miglioramento previsto della qualità e delle caratteristiche delle prestazioni erogate agli utenti che può raggiungere al massimo il 4%;

$PG_a$  = coefficiente per la valorizzazione di modifiche del perimetro gestionale con riferimento ad aspetti tecnici e/o operativi che può essere valorizzato entro il limite del 3%.

Considerato quanto segue:

- ✓ l'invarianza del perimetro gestionale (coefficiente  $PG_a = 0$ );
- ✓ il mantenimento degli attuali livelli di qualità prestazionale (coefficiente  $QL_a = 0$ );
- ✓ il valore del coefficiente di produttività, di cui al successivo paragrafo 5.1.1, pari allo 0,1%

il limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie è pari a **1,016** (1 + 0,017 tasso inflazione programmata – 0,001 coefficiente di produttività).

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 17 / 30
		Status Vers 04	

Tale limite risulta rispettato dal momento che il valore del rapporto tra le entrate tariffarie del PEF 2022 e quelle relative al PEF 2021 è pari a 0,996 e che, pertanto, si verifica la seguente condizione:  $0,996 < 1,016$ .

Il valore 0,996 è esito di quanto successivamente indicato:

- A) Costi totali PEF TARI 2022 = €303.284.606
- B) Costi totali PEF TARI 2021 = €304.479.297
- C) A)/B) = **0,996**.

Il limite alla crescita risulta rispettato anche nel 2023 in quanto:

- A) Costi totali PEF TARI 2023 = €306.127.393
- B) Costi totali PEF TARI 2022 = €303.284.606
- C) A)/B) = **1,009**.

Dal momento che il valore del rapporto tra le entrate tariffarie del PEF 2023 e quelle relative al PEF 2022 è pari a 1,009, si verifica pertanto la seguente condizione:

$$1,009 < 1,016.$$

Per le successive annualità 2024 e 2025 non si verifica alcun incremento rispetto all'annualità precedente.

---

### **5.1.1 Coefficiente di recupero di produttività**

La determinazione del coefficiente di recupero di produttività  $X_a$ , ai sensi dell'art. 5.1 del MTR-2, è effettuata considerando i seguenti parametri:

- a) il costo unitario effettivo di gestione da confrontarsi con il *benchmark* di riferimento;
- b) il livello di qualità ambientale delle prestazioni.

#### **Il costo unitario effettivo di gestione**

Il costo effettivo di gestione  $CU_{eff} 2020$  è definito dalla seguente formula:

$$CU_{eff} 2020 = (\sum TV_{2020} + \sum TF_{2020}) / q_{2020}$$

con  $q_{2020}$  che indica la quantità di rifiuti urbani totali prodotti nell'anno 2020, pari a 714.032,97 ton come si evince dalle "Linee guida interpretative" del MEF per l'applicazione del comma 653 dell'art. 1 della Legge n. 147 del 2013 IFEL.

Il costo effettivo di gestione è pari a €305.051.448 / 714.032,97\*(100/1000) e corrisponde pertanto a cent€/Kg 42,72.

---

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 18 / 30
		Status Vers 04	

Tale importo unitario deve essere confrontato con il benchmark di riferimento rappresentato dal fabbisogno standard che, come si evince dalle "Linee guida interpretative" del MEF per l'applicazione del comma 653 dell'art. 1 della Legge n. 147 del 2013 IFEL è pari a cent€/Kg 45,49.

Nel caso del Comune di Milano il costo unitario effettivo da PEF 2020 risulta inferiore al benchmark di riferimento: 42,72 < 45,49.

### **Il livello di qualità ambientale delle prestazioni**

Il livello di qualità ambientale considera i risultati conseguiti dalla gestione in termini di:

- raccolta differenziata (parametro  $\gamma_{1,a}$ );
- efficacia delle attività di preparazione per il riutilizzo e riciclo rispetto agli obiettivi comunitari (parametro  $\gamma_{2,a}$ ).

Le valutazioni dell'Ente territorialmente competente riguardo ai due predetti parametri sono contenute nel successivo paragrafo 5.4.2 recante "*Determinazione del fattore  $\omega$* " a cui si rinvia.

Per quanto riguarda la valutazione della qualità ambientale delle prestazioni, da effettuarsi ai fini dell'individuazione del valore del coefficiente di recupero di produttività, sulla base dei parametri  $\gamma_{1,a}$  e  $\gamma_{2,a}$  si ritiene di esprimere un giudizio soddisfacente per ciascuno di tali parametri, così come evidenziato nel paragrafo 5.4.2.

Nel complesso il livello di qualità ambientale delle prestazioni è da ritenersi "avanzato".

### **Il costo unitario effettivo di gestione**

In esito a quanto indicato relativamente al costo unitario effettivo di gestione (inferiore al valore dei fabbisogni standard del 2022) nonché alla qualità ambientale delle prestazioni (ritenuta di livello "avanzato"), l'Ente territorialmente competente ritiene conseguentemente che il fattore di recupero di produttività sia pari a

$$X_a = 0,1\%$$

---

### **5.1.2. Coefficienti QL e PL**

Non si è proceduto a valorizzare i coefficienti QL (variazioni delle caratteristiche del servizio) e PG (variazioni di perimetro gestionale).

---

### **5.1.3. Coefficiente C116**

Non si è proceduto a valorizzare il coefficiente C116 in quanto allo stato non sussistono dati

---

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 19 / 30
		Status Vers 04	

certi in merito.

---

## 5.2 COSTI OPERATIVI DI GESTIONE ASSOCIATI A SPECIFICHE FINALITA'

Non si è proceduto a quantificare nessuna delle componenti di natura previsionale associate a specifiche finalità di cui all'art. 9 del MTR-2.

---

## 5.3 AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

L'Ente territorialmente competente dà atto delle verifiche compiute in ordine alle vite utili dei cespiti valorizzati dal gestore del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani con particolare riferimento:

9. al rispetto delle tabelle previste nell'articolo 15.2 e 15.3 del MTR-2 per i cespiti ad esse direttamente riconducibili;
10. al rispetto del criterio indicato dall'articolo 15.4 del MTR-2 per i cespiti ad esse direttamente riconducibili;
11. al fine di valorizzare correttamente tale posta, si precisa che il gestore ha utilizzato il tool ARERA che impone per le diverse categorie di cespiti, la vita utile regolatoria.

---

## 5.4 VALORIZZAZIONE DEI FATTORI DI SHARING

Nei successivi paragrafi 5.4.1 e 5.4.2 l'Ente territorialmente competente descrive le modalità di individuazione dei fattori di sharing dei proventi derivanti dalla vendita di materiali e/o energia e dei corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance agli obblighi di responsabilità estesa del produttore.

---

### 5.4.1. Determinazione del fattore $b$

Al fine di valorizzare al meglio il parametro  $b_a$  che rappresenta il fattore di *sharing* dei proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti nonché dei corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di *compliance* agli obblighi di responsabilità estesa del produttore, in coerenza con

---

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 20 / 30
		Status Vers 04	

l'indicazione dell'MTR-2 che correla il valore di tale fattore al potenziale contributo dell'output recuperato al raggiungimento dei target europei, si ritiene che esso debba assumere il valore minimo dell'intervallo previsto dall'art. 2.2 del MTR-2 pari a 0,3.

L'individuazione di tale valore è strettamente correlata alle elevate performance conseguite dal gestore in termini di percentuale di raccolta differenziata nonché al livello di efficacia delle attività di preparazione per il riutilizzo e riciclo così come esposto successivamente in relazione parametro  $\omega_a$ .

Tale ultimo parametro, che definisce il fattore di sharing  $b_a(1 + \omega_a)$  relativo ai proventi derivanti dai corrispettivi riconosciuti ai sistemi collettivi di *compliance*, è determinato dall'ETC sulla base delle disposizioni dell'art. 3 del MTR-2 che richiedono la valutazione dei coefficienti  $\gamma_{1,a}$  e  $\gamma_{2,a}$ .

---

#### **5.4.2 Determinazione del fattore $\omega$**

In proposito si riportano le valutazioni dell'Ente territorialmente competente riguardo ai due predetti coefficienti.

$$\gamma_{1,a} = \textit{rispetto degli obiettivi di raccolta differenziata raggiunti}$$

A tale proposito nel 2020 la RD a Milano ha raggiunto il 62,8% contro un 61,8% dell'anno precedente. In considerazione del soddisfacente livello della performance conseguita il parametro è posto uguale al valore minimo pari a -0,2.

$$\gamma_{2,a} = \textit{valutazione riutilizzo/riciclo}$$

Il valore relativo al 2019 è risultato tra i migliori in Italia per cluster omogenei di centri urbani (rapporto ISPRA RU 2020 fonte dati 2019), pari a 310,45 Kg/ab \* anno.

Si ritiene pertanto di esprimere una valutazione soddisfacente e si pone il parametro ad un livello pari al valore minimo -0,15.

Sulla base delle valutazioni relative ai due summenzionati parametri  $\gamma_{1,a}$  e  $\gamma_{2,a}$ , ai sensi dell'art. 3.2 del MTR-2 il parametro  $\omega_a$  assume il valore **0,1**.

---

### **5.5 CONGUAGLI**

Il Piano Finanziario TARI 2022-2025 relativamente all'annualità 2022 include la componente a conguaglio COVexp,tv in corrispondenza della riga RCtot tv pari ad un importo di **€2.551.268**.

Tale componente di conguaglio relativa ai costi variabili era stata quantificata nell'ambito della predisposizione tariffaria afferente all'anno 2020 ai sensi del MTR.

---

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 21 / 30
		Status Vers 04	

A tal proposito si evidenzia che nella Relazione di accompagnamento al PEF TARI 2020 (a pag. 19/51) si era indicato uno scostamento atteso dei costi variabili COVexp,tv di importo pari a €3.033.739,11 in detrazione, per via del preventivato calo dei rifiuti da smaltire nel 2020 a causa dell'emergenza COVID-19.

Nel 2022 si stima viceversa un incremento atteso dei rifiuti da smaltire, di importo pari alla differenza tra la stima del Contratto di Servizio 2022 e la tariffa ARERA 2022 ante applicazione COVexp,tv. Tale differenza pari a 2.551.268 (266.267.795 – 263.716.527 = 2.551.268) è inserita nel PEF TARI 2022-2025 annualità 2022 e assume un valore inferiore a quanto ridotto nel 2020.

Si evidenzia che il valore dell'importo in incremento è dovuto principalmente alla ripresa delle attività temporaneamente in calo a seguito dell'emergenza COVID-19 relativamente all'anno 2020, con aumento dell'afflusso turistico, del pendolarismo e la riapertura di molte attività.

Al fine di accompagnare questi importi con dati quantitativi relativi ai rifiuti raccolti e smaltiti, si evidenzia che nel 2019 si sono smaltiti 709.793 ton, mentre nel 2020 si sono smaltiti 611.607 ton.

Per il 2022 si sono stimati 669.885 ton in incremento rispetto al 2020 ma comunque sempre inferiori al consuntivo 2019. Ne consegue che la riduzione attesa per il 2020 di fatto si è manifestata e la risalita attesa per il 2022 è solo parziale, da qui ne consegue l'andamento del COVexp,tv pari a circa -3 Milioni di Euro in detrazione per il 2020 e solo parzialmente recuperato nel 2022 e pari a circa 2,5 Milioni di Euro.

---

## **5.6 VALUTAZIONI IN ORDINE ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO**

Nel presente paragrafo si evidenzia la sussistenza dell'equilibrio economico finanziario della gestione, in considerazione degli impegni economici assunti dal Comune di Milano nei confronti del gestore AMSA S.p.A. relativamente al contratto di servizio, per la parte relativa al perimetro dei servizi coperti da TARI rispetto al totale delle entrate tariffarie riconoscibili sulla base dei criteri individuati dal MTR-2.

Come previsto dal vigente Metodo Tariffario, i costi consuntivi 2020 (a-2 con a=2022) vengono presi a base per il calcolo delle diverse componenti di costo fisso e variabile che compongono la tariffa. I medesimi sono poi stati rivalutati considerando i tassi  $I^{2021}$  pari a 0,1% e  $I^{2022}$  pari a 0,2% come stabilito dall'Art.7.5.

Le entrate tariffarie, comprensive della componente a conguaglio e delle detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina ARERA n.2/DRIF/2021, sono indicate nella successiva tabella.

---

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 22 / 30
		Status Vers 04	

**Entrate tariffarie dopo le detrazioni di cui al comma 1.4 Determina n.2/DRIF/2021**

anno	2022	2023
<b>totale</b>	<b>296.402.261</b>	<b>299.245.048</b>

Al fine di confrontare i valori di tali entrate tariffarie con i costi del vigente contratto di servizio, si riportano di seguito le tabelle 2a e 2b relative agli importi previsti per il 2022 e per il 2023.

**Principali dati economici contratto anno 2022**

"Servizi continuativi e programmabili"	Anno 2022 PREVENTIVO Importo in € (IVA esclusa)	Anno 2022 PREVENTIVO Importo in € (IVA inclusa)
Raccolta e smaltimento rifiuti	117.850.043	129.657.133
Pulizia strade e aree verdi	143.656.543	158.060.641
Servizi periodici speciali	5.194.649	5.916.312
<b>Totale costi CdS 2020 Stima</b>	<b>266.701.234</b>	<b>293.634.086</b>

Scheda B/11 "Parchi e giardini: Servizi Igienici Mobili" non finanziabili con TARI	-320.367	-390.848
Scheda C/4 "Servizio Neve" non finanziabile con TARI	-1.684.980	-2.055.676
"Servizi a richiesta" considerando i soli finanziabili con TARI (Discariche abusive su aree comunali non soggette ad uso pubblico, Pulizia fontane, Smaltimento rifiuti cimiteriali) in base alle indicazioni esplicative fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con Circolare dell'8 febbraio 2013;	1.571.908	1.897.000

<b>di cui PEF 2022 COMPETENZA DEL GESTORE (PERIMETRO ARERA) al netto del COal</b>	<b>266.267.795</b>	<b>293.084.562</b>
---	--------------------	--------------------

Dettaglio dei "Servizi a richiesta"	Anno 2022 Importo in € (IVA esclusa)	Anno 2022 Importo in € (IVA inclusa)
Discariche abusive su aree comunali non soggette a uso pubblico	1.106.557	1.350.000
Pulizia fontane (capitolo del Settore Tecnico Arredo e Verde)	49.180	60.000
Pulizia e raccolta rifiuti a seguito manifestazioni	243.443	297.000
Smaltimento rifiuti cimiteriali (capitolo del Settore Servizi Cimiteriali)	172.727	190.000
	<b>1.571.908</b>	<b>1.897.000</b>

Tabella 2a

L'importo del vigente contratto di servizio per il 2022 per le attività rientranti nel ciclo integrato dei rifiuti urbani coperto da TARI al netto del contributo ad ARERA è pari a €266.267.795 netto IVA e €**293.084.562** IVA compresa.

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 23 / 30
		Status Vers 04	

## Principali dati economici contratto anno 2023

"Servizi continuativi e programmabili"	Anno 2023 PREVENTIVO Importo in € (IVA esclusa)	Anno 2023 PREVENTIVO Importo in € (IVA inclusa)
Raccolta e smaltimento rifiuti	119.600.043	131.582.133
Pulizia strade e aree verdi	143.656.543	158.060.641
Servizi periodici speciali	5.249.649	5.976.812
<b>Totale costi CdS 2020 Stima</b>	<b>268.506.234</b>	<b>295.619.586</b>

Scheda B/11 "Parchi e giardini: Servizi Igienici Mobili" non finanziabili con TARI	320.367	390.848
Scheda C/4 "Servizio Neve" non finanziabile con TARI	-1.684.980	-2.055.676
"Servizi a richiesta" considerando i soli finanziabili con TARI (Discariche abusive su aree comunali non soggette ad uso pubblico, Pulizia fontane, Smaltimento rifiuti cimiteriali) in base alle indicazioni esplicative fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con Circolare dell'8 febbraio 2013;	1.571.908	1.897.000

<b>di cui PEF 2022 COMPETENZA DEL GESTORE (PERIMETRO ARERA) al netto del COal</b>	<b>268.713.530</b>	<b>295.851.759</b>
---	--------------------	--------------------

Dettaglio dei "Servizi a richiesta"	Anno 2023 Importo in € (IVA esclusa)	Anno 2023 Importo in € (IVA inclusa)
Discariche abusive su aree comunali non soggette a uso pubblico	1.106.557	1.350.000
Pulizia fontane (capitolo del Settore Tecnico Arredo e Verde)	49.180	60.000
Pulizia e raccolta rifiuti a seguito manifestazioni	243.443	297.000
Smaltimento rifiuti cimiteriali (capitolo del Settore Servizi Cimiteriali)	172.727	190.000
	<b>1.571.908</b>	<b>1.897.000</b>

Tabella 2b

L'importo del contratto in essere per il 2023 coperto da TARI al netto del contributo ad ARERA è pari a €268.713.530 netto IVA e **€295.851.759** IVA compresa.

In aggiunta a tali costi, viene inserito il contributo ARERA per l'anno 2023 versato nell'anno 2021 pari a €85.781 che AMSA ha regolarmente versato all'Autorità come previsto dall'Allegato A alla determinazione 70/DAGR/2021 del 7 Settembre 2021 per il quale provvederà ad emettere fattura al Comune in esenzione d'IVA.

In considerazione di quanto precedentemente evidenziato l'Ente territorialmente competente ritiene che, sulla base dei valori delle entrate tariffarie così come determinate per le annualità 2022 e 2023 del PEF TARI 2022-2025 in applicazione dei criteri del MTR-2 e tenuto conto dei dati previsionali relativi al contratto di servizio in essere con il gestore AMSA S.p.A., acquisiti dal gestore medesimo, sussistano le condizioni di equilibrio economico finanziario della gestione.

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 24 / 30
		Status Vers 04	

L'Ente territorialmente competente si avvale pertanto della facoltà di cui all'art. 4.6 della deliberazione ARERA n.363/2021/R/RIF di applicazione di valori inferiori alle entrate tariffarie determinate ai sensi del MTR-2.

### **Entrate tariffarie per l'annualità 2022**

L'importo complessivo delle entrate tariffarie è pari a **€296.402.261** IVA compresa per l'annualità 2022.

### **Entrate tariffarie per l'annualità 2023**

Per l'annualità 2023 le entrate tariffarie sono ribassate al valore del contratto in essere ai sensi del comma 4.6 della Deliberazione 363/2021/R/RIF.

L'importo delle entrate tariffarie 2023 è ribassato al valore del contratto in essere, aumentato del contributo ARERA, ed è pari a **€299.245.048** IVA compresa.

Il ribasso applicato è di €4.294.965 (tariffa prima delle detrazioni di cui all'Art. 4.6 delibera 363/2021/R/Rif 310.422.358 – tariffa dopo le detrazioni di cui all'Art. 4.6 delibera 363/2021/R/Rif 306.127.393 pari a 4.294.965) come da seguente tabella 3a, 3b, 4a e 4b.

Nelle successive tabelle 3a, 3b, 4a e 4b vengono riportati i dettagli delle voci di costo che compongono il metodo tariffario come sopra esposto e secondo lo schema tipo proposto da ARERA, Allegato A all'MTR-2 versione integrata con la deliberazione 363/2021/R/RIF.

	2022			2023		
	Ambito tariffario: Milano			Ambito tariffario: Milano		
	Costi del/i gestore/i diverso/i dal Comune	Costi del/i Comune/i	Ciclo integrato RU (TOT PEF)	Costi del/i gestore/i diverso/i dal Comune	Costi del/i Comune/i	Ciclo integrato RU (TOT PEF)
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati <b>CRT</b>	29.474.671	971.368	30.446.040	30.543.610	970.398	31.514.008
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani <b>CTS</b>	27.127.114	-	27.127.114	28.455.015	-	28.455.015
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani <b>CTR</b>	20.281.059	-	20.281.059	21.273.839	-	21.273.839
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate <b>CRD</b>	45.633.199	-	45.633.199	42.993.184	-	42.993.184
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>11&amp;1V</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>IV</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 9.3 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>IV</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti <b>AR</b>	7.112.674	-	7.112.674	7.190.835	-	7.190.835
Fattore di Sharing <b>b</b>	0	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti dopo sharing <b>b(AR)</b>	2.133.802	-	2.133.802	2.157.251	-	2.157.251
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance <b>AR<sub>zc</sub></b>	15.716.083	-	15.716.083	15.888.788	-	15.888.788
Fattore di Sharing <b>ω</b>	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Fattore di Sharing <b>b(1+ω)</b>	0,33	0,33	0,33	0,33	0,33	0,33
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance dopo sharing <b>b(1+ω)AR<sub>zc</sub></b>	5.186.308	-	5.186.308	5.243.300	-	5.243.300
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili <b>RCtot<sub>IV</sub></b>	2.551.268	-	2.551.268	-	-	-
Oneri relativi all'IVA indebitabile - PARTE VARIABILE	-	11.858.736	11.858.736	-	11.697.848	11.697.848
Recupero della $\sum I_a - \sum I_{max}$ di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE VARIABILE	-	-	-	-	-	-
<b><math>\sum TVa</math> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif</b>	<b>117.747.203</b>	<b>12.830.104</b>	<b>130.577.307</b>	<b>115.865.097</b>	<b>12.648.246</b>	<b>128.533.344</b>
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio <b>CSL</b>	97.157.888	-	97.157.888	100.681.450	-	100.681.450
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti <b>CARC</b>	-	8.222.937	8.222.937	-	8.214.722	8.214.722
Costi generali di gestione <b>CGG</b>	32.305.510	-	32.305.510	33.657.484	-	33.657.484
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili <b>CCD</b>	-	-	-	-	-	-
Altri costi <b>CO<sub>AL</sub></b>	-	-	-	85.781	-	85.781
Costi comuni <b>CC</b>	32.305.510	8.222.937	40.528.447	33.743.265	8.214.722	41.957.987
Ammortamenti <b>Amm</b>	10.751.032	-	10.751.032	10.241.954	-	10.241.954
Accantonamenti <b>Acc</b>	2.102.070	1.005.738	3.107.808	2.099.970	1.004.733	3.104.703
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	-	-	-	-	-	-
- di cui per crediti	838.411	1.005.738	1.844.149	837.573	1.004.733	1.842.306
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento	1.263.659	-	1.263.659	1.262.397	-	1.262.397
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	-	-	-	-	-	-
Remunerazione del capitale investito netto <b>R</b>	6.204.092	-	6.204.092	6.167.574	-	6.167.574
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso <b>R<sub>icc</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi d'uso del capitale di cui all'art. 13.11 del MTR-2 <b>CK<sub>proprietari</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi d'uso del capitale <b>CK</b>	19.057.194	1.005.738	20.062.932	18.509.498	1.004.733	19.514.231
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>11&amp;1F</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>1F</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>1F</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi <b>RC<sub>1F</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Oneri relativi all'IVA indebitabile - PARTE FISSA	-	14.958.032	14.958.032	-	15.440.381	15.440.381
Recupero della $\sum I_a - \sum I_{max}$ di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE FISSA	-	-	-	-	-	-
<b><math>\sum Tfa</math> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisse dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif</b>	<b>148.520.592</b>	<b>24.186.707</b>	<b>172.707.299</b>	<b>152.934.213</b>	<b>24.659.836</b>	<b>177.594.049</b>
<b><math>\sum Ta = \sum TVa + \sum Tfa</math> prima delle detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif</b>	<b>266.267.795</b>	<b>37.016.811</b>	<b>303.284.606</b>	<b>273.094.276</b>	<b>37.328.083</b>	<b>310.422.358</b>
<b><math>\sum Ta = \sum TVa + \sum Tfa</math> dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif</b>	<b>266.267.795</b>	<b>37.016.811</b>	<b>303.284.606</b>	<b>268.799.311</b>	<b>37.328.083</b>	<b>306.127.393</b>

Tabella 3a

<b>Grandezze fisico-tecniche</b>					
raccolta differenziata %			62%		62%
$q_{a2} / ton$			714,032,97		707,507,26
costo unitario effettivo - Coeff. €/cent/kg			42,72		43,04
Benchmark di riferimento [cent€/kg] (fabbisogno standard/costo medio settore)			45,49		46,83
<b>Coefficiente di graduabilità</b>					
valutazione rispetto agli obiettivi di raccolta differenziata $\gamma_1$			-0,19		-0,19
valutazione rispetto all'efficacia dell'attività di preparazione per il riutilizzo e riciclo $\gamma_2$			-0,14		-0,14
<b>Totale <math>\gamma</math></b>			<b>-0,33</b>		<b>-0,33</b>
<b>Coefficiente di graduabilità <math>(1+\gamma)</math></b>			<b>0,67</b>		<b>0,67</b>
<b>Verifica del limite di crescita</b>					
$PI_a$			1,7%		1,7%
coefficiente di recupero di produttività $X_a$			0,10%		0,10%
coeff. per il miglioramento previsto della qualità $QL_a$			0,00%		0,00%
coeff. per la valorizzazione di modifiche del perimetro gestionale $PG_a$			0,00%		0,00%
coeff. per decreto legislativo n. 116/20 $C_{116}$			0,00%		0,00%
Parametro per la determinazione del limite alla crescita delle tariffe $\rho$			<b>1,60%</b>		<b>1,60%</b>
<b><math>(1+\rho)</math></b>			<b>1,0160</b>		<b>1,0160</b>
$\sum I_{a1}$			303.284.406		306.127.393
$\sum TV_{a1}$			135.794.233		130.577.307
$\sum TF_{a1}$			168.685.064		172.707.299
$\sum I_{a1} / \sum TV_{a1}$			304.479.297		303.284.406
$\sum I_{a1} / \sum TF_{a1}$			0,9961		1,0094
$\sum T_{max}$ (entrate tariffarie massime applicabili nel rispetto del limite di crescita)			303.284.406		306.127.393
delta $(\sum I_{a1} - \sum T_{max})$			-		-
Iva dopo distribuzione delta $(\sum I_{a1} - \sum T_{max})$	117.747.203	12.830.104	130.577.307	115.865.097	12.668.246
Ifa dopo distribuzione delta $(\sum I_{a1} - \sum T_{max})$	148.520.592	24.186.707	172.707.299	152.934.213	24.659.836
<b>Ia=Iva+Ifa dopo distribuzione delta <math>(\sum I_{a1} - \sum T_{max})</math></b>	<b>266.267.795</b>	<b>37.016.811</b>	<b>303.284.606</b>	<b>268.799.311</b>	<b>37.328.083</b>
Delezioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2021 - parte variabile			-		-
Delezioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2021 - parte fissa			6.882.345		6.882.345
$\sum TV_a$ totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile dopo le delezioni di cui al comma 1.4 della Determina n.2/DRIF/2021			130.577.307		128.533.344
$\sum TF_a$ totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile dopo le delezioni di cui al comma 1.4 della Determina n.2/DRIF/2021			165.824.954		170.711.704
<b>Totale entrate tariffarie dopo le delezioni di cui al comma 1.4 della Determina n.2/DRIF/2021</b>			<b>296.402.261</b>		<b>299.245.048</b>

Tabella 3b

	2024			2025		
	Ambito tariffario: Milano			Ambito tariffario: Milano		
	Costi del/i gestore/i diverso/i dal Comune	Costi del/i Comune/i	Ciclo integrato RU (TOT PEF)	Costi del/i gestore/i diverso/i dal Comune	Costi del/i Comune/i	Ciclo integrato RU (TOT PEF)
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati <b>CRT</b>	30.543.610	970.398	31.514.008	30.543.610	970.398	31.514.008
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani <b>CTS</b>	28.455.015	-	28.455.015	28.455.015	-	28.455.015
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani <b>CTR</b>	21.273.839	-	21.273.839	21.273.839	-	21.273.839
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate <b>CRD</b>	42.689.370	-	42.689.370	44.602.764	-	44.602.764
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>116,TV</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>TV</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 9.3 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>TV</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti <b>AR</b>	7.190.835	-	7.190.835	7.190.835	-	7.190.835
Fattore di Sharing <b>b</b>	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti dopo sharing <b>b(AR)</b>	2.157.251	-	2.157.251	2.157.251	-	2.157.251
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance <b>AR<sub>sc</sub></b>	15.888.788	-	15.888.788	15.888.788	-	15.888.788
Fattore di Sharing <b>omega</b>	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Fattore di Sharing <b>b(1+omega)</b>	0,33	0,33	0,33	0,33	0,33	0,33
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance dopo sharing <b>b(1+omega)AR<sub>sc</sub></b>	5.243.300	-	5.243.300	5.243.300	-	5.243.300
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili <b>RCof<sub>TV</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Oneri relativi all'IVA indetrabile - PARTE VARIABILE	-	11.697.848	11.697.848	-	11.697.848	11.697.848
Recupero delta $(\sum I_{a1} - \sum T_{max})$ di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE VARIABILE	-	-	-	-	-	-
<b>Iva totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile dopo le delezioni di cui al Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif</b>	<b>115.561.284</b>	<b>12.668.246</b>	<b>128.229.530</b>	<b>117.474.677</b>	<b>12.668.246</b>	<b>130.142.923</b>
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio <b>CSL</b>	100.681.450	-	100.681.450	100.681.450	-	100.681.450
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti <b>CARC</b>	-	8.214.722	8.214.722	-	8.214.722	8.214.722
Costi generali di gestione <b>CGG</b>	33.657.484	-	33.657.484	33.657.484	-	33.657.484
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili <b>CCD</b>	-	-	-	-	-	-
Altri costi <b>CO<sub>AL</sub></b>	85.781	-	85.781	85.781	-	85.781
Costi comuni <b>CC</b>	33.743.265	8.214.722	41.957.987	33.743.265	8.214.722	41.957.987
Ammortamenti <b>Amm</b>	10.500.801	-	10.500.801	9.336.657	-	9.336.657
Accantonamenti <b>Acc</b>	2.099.970	1.004.733	3.104.703	2.099.970	1.004.733	3.104.703
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	-	-	-	-	-	-
- di cui per crediti	837.573	1.004.733	1.842.306	837.573	1.004.733	1.842.306
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento	1.262.397	-	1.262.397	1.262.397	-	1.262.397
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	-	-	-	-	-	-
Remunerazione del capitale investito netto <b>R</b>	6.212.541	-	6.212.541	5.463.291	-	5.463.291
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso <b>R<sub>uc</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi d'uso del capitale di cui all'art. 13.11 del MTR-2 <b>CK<sub>proprietari</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi d'uso del capitale <b>CK</b>	18.813.312	1.004.733	19.818.045	16.899.919	1.004.733	17.904.652
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>116,FF</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 <b>CO<sup>EXP</sup><sub>FF</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR <b>COI<sup>EXP</sup><sub>FF</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi <b>RC<sub>FF</sub></b>	-	-	-	-	-	-
Oneri relativi all'IVA indetrabile - PARTE FISSA	-	15.440.381	15.440.381	-	15.440.381	15.440.381
Recupero delta $(\sum I_{a1} - \sum T_{max})$ di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE FISSA	-	-	-	-	-	-
<b>Ifa totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisso dopo le delezioni di cui al Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif</b>	<b>153.238.027</b>	<b>24.659.836</b>	<b>177.897.863</b>	<b>151.324.633</b>	<b>24.659.836</b>	<b>175.984.470</b>
<b><math>\sum Ta = \sum Iva + \sum Ifa</math> prima delle delezioni di cui al Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif</b>	<b>273.398.089</b>	<b>37.328.083</b>	<b>310.726.172</b>	<b>271.484.696</b>	<b>37.328.083</b>	<b>308.812.779</b>
<b><math>\sum Ta = \sum Iva + \sum Ifa</math> dopo le delezioni di cui al Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif</b>	<b>268.799.311</b>	<b>37.328.083</b>	<b>306.127.393</b>	<b>268.799.311</b>	<b>37.328.083</b>	<b>306.127.393</b>

Tabella 4a

	Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 27 / 30
	Status Vers 04	

**Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025**

<b>Grandezze fisico-tecniche</b>					
raccolta differenziata %			62%		62%
$q_{0,2}$ ton			707.507,26		707.507,26
costo unitario effettivo - CUEff €/cent/kg			42,87		43,27
Benchmark di riferimento [cent€/kg] (fabbisogno standard/costo medio settore)			46,83		46,83
<b>Coefficiente di gradualità</b>					
valutazione rispetto agli obiettivi di raccolta differenziata $y_1$			-0,19		-0,19
valutazione rispetto all'efficacia dell'attività di preparazione per il riutilizzo e riciclo $y_2$			-0,14		-0,14
Totale $y$			-0,33		-0,33
Coefficiente di gradualità $(1+y)$			0,67		0,67
<b>Verifica del limite di crescita</b>					
$PI_{0,2}$			1,7%		1,7%
coefficiente di recupero di produttività $X_{0,2}$			0,10%		0,10%
coeff. per il miglioramento previsto della qualità $QL_{0,2}$			0,00%		0,00%
coeff. per la valorizzazione di modifiche del perimetro gestionale $PG_{0,2}$			0,00%		0,00%
coeff. per decreto legislativo n. 116/20 $C_{116}$			0,00%		0,00%
Parametro per la determinazione del limite alla crescita delle tariffe $\rho$			1,60%		1,60%
$(I+\rho)$			1,0160		1,0160
$\Sigma T_{0,2}$			306.127.393		306.127.393
$\Sigma TV_{0,1}$			128.533.344		128.229.530
$\Sigma TF_{0,1}$			177.594.049		177.897.863
$\Sigma T_{0,1}$			306.127.393		306.127.393
$\Sigma T_{0,2} / \Sigma T_{0,1}$			1,0000		1,0000
$\Sigma T_{max}$ (entrate tariffarie massime applicabili nel rispetto del limite di crescita)			306.127.393		306.127.393
delta $(\Sigma T_{0,2} - \Sigma T_{max})$			-		-
Iva dopo distribuzione delta $(\Sigma Ta - \Sigma T_{max})$	115.561.284	12.668.246	128.229.530	117.474.677	12.668.246
Tfa dopo distribuzione delta $(\Sigma Ta - \Sigma T_{max})$	153.238.027	24.659.836	177.897.863	151.324.633	24.659.836
<b>Ta=Iva+Tfa dopo distribuzione delta <math>(\Sigma Ta - \Sigma T_{max})</math></b>	<b>268.799.311</b>	<b>37.328.083</b>	<b>306.127.393</b>	<b>268.799.311</b>	<b>37.328.083</b>
Detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2021 - parte variabile			-		-
Detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2021 - parte fissa			6.882.345		6.882.345
$\Sigma TV_{0,2}$ totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile dopo le detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n.2/DRIF/2021			128.229.530		130.142.923
$\Sigma TF_{0,2}$ totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile dopo le detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n.2/DRIF/2021			171.015.518		169.102.125
Totale entrate tariffarie dopo le detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n.2/DRIF/2021			<b>299.245.048</b>		<b>299.245.048</b>

Tabella 4b

## 5.7 RINUNCIA AL RICONOSCIMENTO DI ALCUNE COMPONENTI DI COSTO

In considerazione del conseguimento dell'equilibrio economico-finanziario della gestione, così come evidenziato nel precedente cap. 5.6 e dell'applicazione di valori di entrate tariffarie inferiori a quelli massimi determinati ai sensi del MTR-2, si indicano le componenti di costo del PEF TARI 2022-2025, annualità 2023, che non si ritiene di coprire integralmente. Tali componenti sono rappresentate da:

- €4.294.965 (annualità 2023) in detrazione ai costi variabili CRD "Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate";
- €4.598.779 (annualità 2024) in detrazione ai costi variabili CRD "Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate", come stima per il 2024 nell'ipotesi di costo complessivo in linea con il 2023 e non inflazionato;
- €2.685.385 (annualità 2025) in detrazione ai costi variabili CRD "Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate", come stima per il 2025 nell'ipotesi di costo complessivo in linea con il 2024 e non inflazionato;

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 28 / 30
		Status Vers 04	

## 5.8 ULTERIORI DETRAZIONI

Si fornisce il seguente dettaglio delle voci valorizzate nell'ambito delle detrazioni di cui all'art. 1.4 della determina ARERA n.2/DRIF/2021:

1) Entrate da contributo M.I.U.R. per le istituzioni scolastiche statali

Il contributo corrisposto al Comune dal Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca (MIUR) per il servizio di raccolta, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani reso a favore delle istituzioni scolastiche statali presenti a Milano nel 2020 è risultato pari a € 667.601,12.

2) Entrate da attività di recupero evasione

Le entrate conseguite a seguito dell'attività di recupero dell'evasione sono risultate pari a €3.916.182,51.

3) Entrate da sanzioni per violazioni del Regolamento comunale gestione rifiuti urbani

Nel 2020, a seguito delle sanzioni comminate per le violazioni del Regolamento comunale per la gestione dei rifiuti urbani ed assimilati e la tutela del decoro e dell'igiene ambientale, è stato conseguito un introito di €2.298.561,45.

In totale le detrazioni di cui all'art. 1.4 della determina ARERA n.2/DRIF/2021 ammontano a complessivi **€6.882.345,08**.

## 5.9 FABBISOGNI STANDARD

Il comma 653, art. 1, della legge n. 147 del 2013 impone ai Comuni, a decorrere dal 2018, di *"avvalersi anche delle risultanze dei fabbisogni standard"* nella determinazione dei costi del servizio.

Stante quanto sopra, nella definizione dei costi del servizio occorre dare evidenza delle risultanze derivanti dall'applicazione delle linee guida interpretative, elaborate dalla Commissione Tecnica incaricata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, per la valutazione dei fabbisogni standard del Comune di Milano.

Il costo effettivo di gestione  $CU_{eff, a}$  è definito dalla seguente formula:

$$CU_{eff, a} = (\sum TVa + \sum TFa) / qa$$

con  $qa$  che indica la quantità di rifiuti urbani totali prodotti all'anno 2022.

Il costo effettivo di gestione per il 2022 è pari a €303.284.606 / 669.685\*(100/1000) e corrisponde pertanto a 45,28 [cent€/kg].

Tale importo unitario deve essere confrontato con il benchmark di riferimento rappresentato dal fabbisogno standard di cui all'art. 1, comma 653 della L. 147/2013.

	Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 29 / 30
<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>		Status Vers 04

Nel caso del Comune di Milano il costo unitario di benchmark per l'anno 2022 è pari a 46,2 [cent€/kg], come si evince dalle "Linee guida interpretative" del MEF per l'applicazione del comma 653 dell'art. 1 della Legge n. 147 del 2013 e relativo utilizzo in base alla Delibera ARERA 3 agosto 2021, n. 363 e successive integrazioni e modificazioni, del 28 Gennaio 2022.

Pertanto, il costo effettivo è inferiore al valore di benchmark, infatti 45,28 < 46,2 [cent€/kg].

Nella seguente tabella 5 vengono riportate le stime delle tonnellate relative alle quantità da smaltire per gli anni 2022 e 2023.

### Raccolta di Amsa S.p.A. nel Comune di Milano

<b>Schede del Contratto di Servizio</b>		<b>Prev 2022</b>	<b>Prev 2023</b>
<i>Scheda</i>	<i>Descrizione</i>	[ton/anno]	[ton/anno]
A/1	Frazione residuale della R.D. ***	164.904	174.904
A/2	R.D. Frazione organica	147.928	157.928
A/3	R.D. Carta	71.300	71.300
A/4	R.D. Cartone	13.807	13.807
A/5	R.D. Vetro	65.172	65.172
A/6	R.D. Imballaggi in plastica e metallo	47.854	47.854
A/7	R.D. Ingombranti	8.170	8.170
A/8	R.D. Beni durevoli	1.506	1.506
A/9	R.D. Pile	91	91
A/10	R.D. Farmaci scaduti ***	170	170
A/11	R.D. Cartucce esauste per toner	23	23
A/12	Riciclerie	24.340	24.340
	<i>Riciclerie: materiali ferrosi</i>	2.393	2.393
	<i>Riciclerie: materiali ingombranti</i>	6.458	6.458
	<i>Riciclerie: materiali inerti</i>	4.089	4.089
	<i>Riciclerie: prodotti e contenitori etichettati T e/o F</i>	368	368
	<i>Riciclerie: batterie al piombo</i>	174	174
	<i>Riciclerie: lampade fluorescenti</i>	14	14
	<i>Riciclerie: televisori, monitor PC e altri RAEE</i>	2.189	2.189
	<i>Riciclerie: Legno</i>	7.773	7.773
	<i>Riciclerie: Scarti vegetali</i>	880	880
A/13	Frazione residuale e R.D. diverse	43.243	43.243
A/15	Pulizia mercati ambulanti	9.494	9.494
A/16	Raccolta e smaltimento amianto	20	20
A/17	R.D. Indumenti usati	4.166	4.166
A/18	R.D. Olii esausti	154	154
B/1	Spazzamento fine e rimozione rifiuti abbandonati: fanghi stradali	18.627	18.627
B/1	Spazzamento fine e rimozione rifiuti abbandonati: fraz. mista	361	361
B/1	Spazzamento fine e rimozione rifiuti abbandonati: inerti	6	6
B/1	Spazzamento fine e rimozione rifiuti abbandonati: voluminosi	6.992	6.992
B/2	Spazzamento massivo (lavaggio strade)	945	945
B/10	Vuotatura cestini	40.411	40.411
C/6	Spurgo e disostruzione pozzetti	0	0
<b>TOTALE:</b>		<b>669.685</b>	<b>689.685</b>

Tabella 5

		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>Comune di MILANO - PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 30 / 30
		Status Vers 04	

---

## 5.10 PRESTATORI D'OPERA

Si evidenzia che ai costi di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati (CRT) di competenza del gestore sono stati aggiunti quelli per i servizi di pulizia e raccolta dei rifiuti negli spazi cimiteriali resi da due Operatori (strutturati quali Associazioni Temporanee di Impresa), distinti da AMSA S.p.A., gestore del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani del Comune di Milano. Il costo relativo a tali servizi è risultato pari a **€968.461** IVA inclusa.

Ai sensi dell'art. 1.5 della deliberazione ARERA 57/2020/R/RIF del 3 marzo 2020 tali Operatori sono considerati dall'Ente territorialmente competente quali meri prestatori d'opera e, pertanto, sono esclusi dall'obbligo di predisporre una parte del Piano economico-finanziario TARI 2021.

---



## Dike GoSign - Esito verifica firma digitale

Verifica effettuata in data 2022-04-22 12:46:11 (UTC)

---

File verificato: \\vm-delibere\XArc\LAMADOC\DocLama\2022\04\21\pdf535315\_41880029.pdf.p7m

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

---

**Dati di dettaglio della verifica effettuata**

Firmatario 1: PASCALE ANGELO  
Firma verificata: OK (Validated at: 22/04/2022 12:46:09)  
Verifica di validità online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio 22/04/2022 12:30:00

---

**Dati del certificato del firmatario PASCALE ANGELO:**

Nome, Cognome: PASCALE ANGELO  
Organizzazione: NON PRESENTE  
Numero identificativo: 20151498501117  
Data di scadenza: 05/03/2024 22:59:59  
Autorità di certificazione: InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA,  
Certificatore Accreditato,  
IT,  
07945211006,  
Documentazione del certificato (CPS): <http://www.firma.infocert.it/documentazione/manuali.php>  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.36.1.1.1  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.24.1.1.2  
Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2

---

**Fine rapporto di verifica**



DIREZIONE VERDE E AMBIENTE

Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale

**ALLEGATO PARTE INTEGRANTE ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE C.C. N. 1208 del 15/04/2022 AVENTE AD OGGETTO:**

Approvazione del Piano economico finanziario del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, del Comune di Milano - Anno 2022-2025 ai fini dell'applicazione del relativo tributo comunale (tari) - anno 2022 - e individuazione dello schema regolatorio di riferimento ai sensi della Deliberazione ARERA 15/2022/R/RIF "Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani"

Composto da n. 3 pagine

Direttore Area Risorse idriche e igiene ambientale

Dott. Angelo Pascale

**RELAZIONE TECNICA**

L'art. 14 del D.L. 6 dicembre 2011, n. 201 dispone che il Consiglio Comunale approvi le tariffe del tributo in conformità al Piano Finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani e servizi assimilati, redatto dal soggetto che svolge il servizio e approvato dall'autorità competente; il soggetto che attualmente svolge il servizio di gestione dei rifiuti urbani e servizi assimilati per la città di Milano è la società Amsa S.p.A. Gruppo A2A, che ha l'obbligo di predisporre il Piano Economico Finanziario ai fini della determinazione della TARI.

Con deliberazione 363/2021/R/RIF del 3 agosto 2021 l'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente (ARERA) ha definito i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2022-2025 ed ha approvato il Metodo Tariffario Rifiuti - 2 (MTR-2), di cui all'Allegato "A" della summenzionata deliberazione.

Il Piano Finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani e servizi assimilati è stato trasmesso dalla società Amsa S.p.A. Gruppo a2a all'Amministrazione comunale con nota datata 31 marzo 2022 (in atti P.G. 0187160/2022) per la necessaria approvazione da parte dell'autorità competente.

Il Piano Finanziario e, specificatamente, la relativa Relazione di accompagnamento, pur palesandosi come atto caratterizzato da una complessa articolazione, si struttura essenzialmente attorno a tre nuclei tematici: a) la determinazione delle entrate tariffarie per l'annualità 2022 per l'erogazione del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, sulla base delle componenti (costi operativi, costi d'uso del capitale e componenti a conguaglio) previste dalla deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF e in conformità con i criteri disposti dal MTR-2; b) i profili tecnico-gestionali, che illustrano il progetto del servizio di gestione integrata del ciclo dei rifiuti, delineando il quadro del servizio esistente (con funzione anche di rendicontazione e verifica) e l'evoluzione che si intende imprimere al servizio medesimo; c) i profili economico-finanziari connessi al Contratto di servizio, che individuano e programmano, con cadenza annuale, i flussi di spesa e i fabbisogni occorrenti a

fronteggiarli, indicando anche gli aspetti patrimoniali ed economici della gestione. Sotto quest'ultimo profilo il Piano rappresenta l'indispensabile base di riferimento.

Altro elemento fondamentale contenuto nel PEF è la stima del Piano Investimenti redatto dalla società AMSA S.p.A. per il 2022 pari a € 12.292.289 e per il 2023, pari a € 12.960.824. Gli investimenti programmati sono legati alle esigenze determinate dagli impegni e dagli obiettivi riportati nel Contratto di Servizio e alle necessità di adeguamento a prescrizioni normative, di mantenimento, inefficienza di fabbricati e impianti e di salvaguardia dell'ambiente.

Gli investimenti più rilevanti riguardano il rinnovo e l'ampliamento del parco veicolare, con particolare attenzione alla riduzione delle emissioni, l'aggiornamento tecnologico e la produttività. Gli investimenti per software e hardware sono funzionali alla corretta gestione dei servizi ed alla digitalizzazione delle informazioni connesse, nonché alle sempre più crescenti necessità informative e di rendicontazione dei servizi resi.

Gli investimenti sui fabbricati, utilizzati per le attività operative relative al servizio di igiene urbana svolto per conto del Comune di Milano, sono attinenti principalmente ad interventi obbligatori in materia di sicurezza, prevenzione incendi ed adeguamenti alle normative vigenti. Ulteriori risorse sono destinate all'acquisto di cestini e cestoni e cassonetti per la raccolta differenziata di altre frazioni (organico, carta, vetro, indifferenziato etc.).

Il Piano economico finanziario 2022-2025, redatto sulla base dello schema-tipo predisposto da ARERA, include tutte le componenti di costo individuate dal MTR-2, quali i costi operativi di gestione, i costi d'uso del capitale e le componenti a conguaglio nonché la ripartizione dei costi tra fissi e variabili. Tali dati sono stati oggetto di validazione, fornita in data 13/04/2022 con determinazione dirigenziale n. 2907, da parte della struttura organizzativa interna del Comune di Milano, in quanto Ente territorialmente competente, rappresentata dall'Unità "Valutazioni Economico-Finanziarie", ricompresa nell'Area "Valutazione Controllo e Gestione Economica Partecipate" della Direzione "Bilancio e Partecipate".

L'importo di competenza del gestore in relazione alla stima del Contratto di Servizio 2022 ammonta a € 266.267.795 al netto IVA.

I costi di competenza del Comune di Milano ammontano a € 37.016.811, di cui € 26.816.768 relativi alla voce "IVA e altre imposte" e € 10.200.043 per altre voci di costo a cui andranno sottratti € 6.882.345 di detrazioni per recuperi ufficio tributi, introiti da sanzioni ai sensi del Regolamento rifiuti e contributi MIUR ai fini della copertura TARI.

Per quanto concerne i costi del Contratto di servizio, vengono raffrontate le quantità di rifiuti come indicatori dei servizi resi nel citato Contratto a preventivo nel 2021, pari a t 669.885 e le quantità stimate a preventivo per il 2022, pari a t 669.685.

Tali dati sono poi stati utilizzati per l'elaborazione della stima del costo del suddetto contratto per l'anno 2022 pari a € 293.084.562 IVA inclusa, raffrontato a quello del preventivo 2021 pari a € 293.709.260 in riduzione di € 624.698. Complessivamente l'importo del PEF è pari a Euro 296.402.261 (€ 303.284.606 [valore Tariffa MTR-2] - € 6.882.345 [Detrazione di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2021]).

Infine, il comma 653, art. 1, della legge n. 147 del 2013 impone ai Comuni, a decorrere dal 2018, di "avvalersi anche delle risultanze dei fabbisogni standard" nella determinazione dei costi del servizio. Conseguentemente, nella definizione di tali costi occorre dare evidenza delle risultanze derivanti dall'applicazione delle linee guida interpretative, elaborate da una Commissione Tecnica incaricata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, per la valutazione dei fabbisogni standard da parte del Comune di Milano.

Da tale valutazione dei fabbisogni standard è emerso un valore di 46,2 [cent€/kg] che risulta essere superiore a quello di 45,28 [cent€/kg] calcolato sulla base del rapporto tra il PEF 2022 pari a Euro 303.284.606 e le quantità stimate per il 2022 pari a ton 669.685. Il costo effettivo di gestione per il 2022 è pari a €303.284.606/ 669.685\*(100/1000) e corrisponde pertanto a 45,28 [cent€/kg], come previsto dalla delibera ARERA 363/R/RIF.

Pertanto il PEF 2022 è congruente con i valori dei fabbisogni standard, in quanto risulta essere inferiore in termini di costi per kg, al valore di 46,2 [cent€/kg] determinato sulla base della metodologia di calcolo dei fabbisogni standard.

L'importo di competenza del gestore in relazione alla stima del Contratto di Servizio 2023 ammonta a € 268.799.311 al netto IVA.

I costi di competenza del Comune di Milano ammontano a € 37.328.083, di cui € 27.138.229 relativi alla voce "IVA e altre imposte" e € 10.189.854 per altre voci di costo a cui andranno sottratti € 6.882.345 di detrazioni per recuperi ufficio tributi, introiti da sanzioni ai sensi del Regolamento rifiuti e contributi MIUR ai fini della copertura TARI.

Per quanto concerne i costi del Contratto di servizio, vengono raffrontate le quantità di rifiuti come indicatori dei servizi resi nel citato Contratto a preventivo nel 2022, pari a t 669.685 e le quantità stimate a preventivo per il 2023, pari a t 689.685.

Tali dati sono poi stati utilizzati per la elaborazione della stima del costo del suddetto contratto per l'anno 2023 pari a € 295.851.759 IVA inclusa, raffrontato a quello del preventivo 2022 pari a € 293.084.562 in aumento di € 2.767.197. Complessivamente l'importo del PEF è pari a Euro 299.245.048 (€306.127.393 [valore Tariffa MTR-2] - € 6.882.345 [Detrazione di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2021]).

IL DIRETTORE DELL'AREA  
RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE

Dott. Angelo Pascale  
(firmato digitalmente)

Firmato digitalmente da Angelo Pascale in data 21/04/2022

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**Area Valutazione Controllo e Gestione Economica Partecipate**

OGGETTO

Validazione del Piano Economico Finanziario (PEF) 2022-2025 relativo al servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani.

Responsabile Procedimento L.241/1990 : *Poggi Paolo Francesco M - Area Valutazione Controllo e Gestione Economica Partecipate*

## **IL DIRETTORE (Area Valutazione Controllo e Gestione Economica Partecipate)**

### **VISTO**

- ✓ Gli articoli 107, 153 c. 5, 163, 183 e 191 del D. Lgs. 18/8/2000 n. 267;
- ✓ Il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e s.m.i.;
- ✓ Il Decreto del Ministro dell'Interno del 24 dicembre 2021 recante il differimento del termine per la deliberazione del Bilancio di previsione 2022/2024 degli Enti Locali dal 31 dicembre 2021 al 31 marzo 2022;
- ✓ Il vigente Regolamento di Contabilità del Comune di Milano;
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021 avente a oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2021-2023";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 433 del 1 aprile 2022 avente a oggetto "Esercizio provvisorio 2022 - Linee di indirizzo per la gestione del Piano Esecutivo di Gestione provvisorio 2022 - Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 579 del 25 maggio 2021 avente a oggetto "Modifiche al Sistema di misurazione e valutazione della performance (SMVP), approvazione del Piano degli Obiettivi 2021 - 2023 e del Piano Esecutivo di Gestione 2021-2023";
- ✓ Lo Statuto del Comune di Milano;
- ✓ L'ulteriore differimento per la deliberazione del Bilancio di Previsione 2022 al 31 maggio 2022, previsto dai commi 5-sexiesdecies e 5-septiesdecies dell'art. 3 del Decreto Legge 30 dicembre 2021, n. 228 recante "Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi" approvato definitivamente dalla Legge 25 febbraio 2022, n. 15 pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale del 28 febbraio 2022;
- ✓ La deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, recante "Approvazione del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-2) per il secondo periodo regolatorio 2022-2025";
- ✓ L'Allegato A MTR-2 alla deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF;
- ✓ L'art. 3 c. 5-quinquies del D.L. 30/12/2021, n. 228 convertito con L. 25/02/2022, n. 15, che prevede che a decorrere dall'anno 2022, in deroga all'art.1, c. 683, della L. 27/12/2013 n. 147, i comuni possono approvare i Piani Finanziari del servizio di gestione dei rifiuti urbani entro il termine del 30 aprile di ciascun anno;

### **PRESUPPOSTO**

**PREMESSO** che:

- l'Autorità di regolazione dell'energia (ARERA) con la deliberazione 363/2021/R/RIF ha definito le

disposizioni per la determinazione delle entrate tariffarie per l'erogazione del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, ovvero dei singoli servizi che lo compongono, per le annualità 2022, 2023, 2024 e 2025, prevedendo altresì che:

- le entrate tariffarie sono definite sulla base delle componenti di costo del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani;
- le componenti di costo sono determinate in conformità al Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-2) per il secondo periodo regolatorio, di cui all'Allegato A alla deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF.

**VISTA** la deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, recante "Approvazione del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-2) per il secondo periodo regolatorio 2022-2025";

**VISTO** l'allegato A MTR-2 alla Deliberazione ARERA 363/2021/F/RIF che all'art. 29, c. 1, dispone che laddove risultino operativi più gestori nell'ambito del servizio integrato di gestione dei rifiuti ovvero dei singoli servizi che lo compongono, l'Ente territorialmente competente acquisisce, da ciascun soggetto affidatario, inclusi i comuni che gestiscono in economia, la parte di piano economico finanziario di competenza, nonché i dati e gli atti di pertinenza, al fine di ricomporre il piano economico finanziario da trasmettere all'Autorità;

**VISTA** la comunicazione al Comune di Milano, indirizzata a [ambiente@pec.comune.milano.it](mailto:ambiente@pec.comune.milano.it) del 30/03/2022, con la quale il gestore del servizio AMSA S.p.A. ha trasmesso il PEF, la Relazione di accompagnamento e la Dichiarazione di Veridicità dei dati di propria competenza.

**DATO ATTO** che l'allegato A MTR-2 alla Deliberazione ARERA 363/2021/F/RIF, all'art. 28.3, prevede che laddove l'Ente territorialmente competente risulti identificabile con il gestore, la procedura di validazione può essere svolta da un soggetto, che può esser inteso come una specifica struttura o un'unità organizzativa, nell'ambito dell'Ente medesimo o identificabile in un'altra amministrazione territoriale, dotato di adeguati profili di terzietà rispetto all'attività gestionale, al fine di evitare sovrapposizioni tra chi è investito della responsabilità di dichiarare la veridicità dei dati da considerare, ossia il responsabile dell'attività gestionale, e chi è chiamato a validarli;

**DATO ATTO** che la deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF all'art.7 definisce la procedura di approvazione del piano economico finanziario demandando al soggetto gestore la predisposizione del piano economico finanziario per il periodo 2022-2025 e la sua trasmissione all'Ente territorialmente competente che valida le informazioni fornite dal gestore medesimo e le integra o le modifica secondo criteri funzionali al riconoscimento dei costi efficienti di investimento e di esercizio. L'Ente territorialmente competente, ai sensi degli artt. 7.5 e 7.6 della deliberazione 363/2021/R/RIF, provvede alla successiva trasmissione all'Autorità del piano economico finanziario per il periodo 2022-2025;

**CONSIDERATO** che il Comune di Milano, in qualità di Ente Territorialmente Competente, ha provveduto al consolidamento del PEF ricevuto e all'attuazione delle procedure previste dalla deliberazione ARERA;

## **DETERMINA**

di validare il piano economico finanziario (PEF) 2022-2025 relativo al servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani e l'allegato documento, quale parte integrante del presente provvedimento, recante "Relazione di accompagnamento al Piano Finanziario 2022-2025 - cap. 4, Attività di validazione", di cui all'Allegato 2 della determinazione ARERA 2/DRIF/2021, con la quale si attesta la verifica della coerenza, della

completezza e della congruità degli elementi di costo riportati nel PEF medesimo rispetto ai dati contabili dei gestori, del rispetto della metodologia prevista dal MTR-2 per la determinazione dei costi riconosciuti e del rispetto dell'equilibrio economico finanziario del gestore.

IL DIRETTORE (Area Valutazione Controllo e Gestione Economica Partecipate)  
Paolo Francesco M Poggi (Dirigente Adottante)

 <b>Comune di Milano</b>		<b>Progetto / Società Comune di Milano</b>	
	<b>PIANO FINANZIARIO 2022-2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 1 / 8
		Cap. 4 – <b>Attività di validazione</b>	

# **RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL PIANO FINANZIARIO 2022 - 2025**

## **CAPITOLO 4 ATTIVITA' DI VALIDAZIONE**

---

 <b>Comune di Milano</b>		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>PIANO FINANZIARIO 2022-2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 2 / 8
		Cap. 4 – <b>Attività di validazione</b>	

<b>4</b>	<b>ATTIVITA' DI VALIDAZIONE .....</b>	<b>3</b>
4.1	PREMESSA .....	3
4.2	UNITA' ORGANIZZATIVA COMPETENTE PER LA VALIDAZIONE .....	3
4.3	ATTIVITA' DI VALIDAZIONE SVOLTA .....	5
4.4	COERENZA DEGLI ELEMENTI DI COSTO DEL PEF RISPETTO AI DATI CONTABILI DEL GESTORE.....	6
4.5	RISPETTO DELLA METODOLOGIA PREVISTA DAL MTR-2 PER LA DETERMINAZIONE DEI COSTI RICONOSCIUTI .....	6
4.6	RISPETTO DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO DEL GESTORE.....	8
4.7	VALIDAZIONE .....	8

---

 <b>Comune di Milano</b>		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>		
	<b>PIANO FINANZIARIO 2022-2025</b>		Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 3 / 8
			Cap. 4 – <b>Attività di validazione</b>	

---

## 4 ATTIVITA' DI VALIDAZIONE

---

### 4.1 PREMESSA

Il presente capitolo della Relazione di accompagnamento al PEF TARI 2022-2025 è redatto al fine di dare evidenza all'attività di validazione svolta dall'Ente Territorialmente Competente così come previsto dallo schema-tipo di Relazione di accompagnamento nonché in conformità a quanto disposto dalla regolazione ARERA (in particolare dall'art. 7 comma 4 della Deliberazione ARERA 3 agosto 2021 363/2021/R/RIF e dall'art. 28 commi 1 e 2 dell'Allegato A – Metodo Tariffario Rifiuti per il secondo periodo regolatorio 2022-2025 alla predetta Deliberazione 363/2021/R/RIF).

Si fa presente che l'oggetto dell'attività di validazione è rappresentato dai singoli PEF "grezzi" predisposti dai due soggetti che ricoprono il ruolo di "Gestore":

- **AMSA S.p.A.**, affidataria del servizio integrato di gestione dei rifiuti del Comune di Milano;
- **l'Area Gestione Fiscalità** della Direzione Bilancio e Partecipate del Comune di Milano, per quanto attiene alle attività di gestione delle tariffe e di rapporto con gli utenti.

Si evidenzia che, ai sensi dell'art. 29 dell'Allegato A MTR-2 alla Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, nel caso in cui risultino operativi più gestori nell'ambito del servizio integrato di gestione dei rifiuti, ovvero dei singoli servizi che lo compongono, l'Ente Territorialmente Competente acquisisce da ciascun soggetto affidatario, inclusi i comuni che gestiscono in economia, la parte di piano economico finanziario di competenza, nonché i dati e gli atti di pertinenza, al fine di ricomporre il PEF da trasmettere all'Autorità.

Non sono ricompresi tra i soggetti tenuti alla predisposizione di una parte del Piano Finanziario i meri prestatori d'opera, come indicato nella Relazione di accompagnamento al Piano Finanziario 2022-2025 (cap. 5, par. 10).

---

### 4.2 UNITA' ORGANIZZATIVA COMPETENTE PER LA VALIDAZIONE

La validazione del PEF TARI 2022-2025 è effettuata dalla struttura organizzativa interna dell'Ente Territorialmente Competente, denominata "Unità Valutazioni Economico-Finanziarie", ri-

---

 <b>Comune di Milano</b>		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>PIANO FINANZIARIO 2022-2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 4 / 8
		Cap. 4 – <b>Attività di validazione</b>	

compresa nell'Area "Valutazioni, Controllo e Gestione economica Partecipate" della Direzione "Bilancio e Partecipate". Tale struttura risulta dotata di un adeguato profilo di terzietà rispetto al gestore AMSA S.p.A. e alle unità organizzative comunali che svolgono attività inerenti al servizio integrato di gestione dei rifiuti.

In merito al concetto di terzietà del soggetto incaricato della validazione rispetto al Gestore il Metodo Tariffario Rifiuti per il secondo periodo regolatorio 2022-2025, all'art. 28.3 ha precisato che nel caso in cui l'Ente Territorialmente Competente sia identificabile con il soggetto gestore *"(...) la validazione di cui al comma 28.1 può essere svolta da un soggetto, che può essere inteso come una specifica struttura o unità organizzativa, nell'ambito dell'Ente o identificabile in un'altra amministrazione territoriale, dotato di adeguati profili di terzietà rispetto all'attività gestionale, al fine di evitare sovrapposizioni tra chi è investito della responsabilità di dichiarare la veridicità dei dati da considerare, ossia il responsabile dell'attività gestionale, e chi è chiamato a validarli"*.

La predetta Unità organizzativa, che sin dall'anno di istituzione della TARES è stata coinvolta nella verifica dei Piani Finanziari del Comune di Milano relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani, ha redatto il presente capitolo della Relazione di accompagnamento al PEF e ha effettuato la procedura di validazione.

L'attività di validazione ha come finalità la verifica della conformità del PEF ai principi della regolazione. In particolare con tale attività si è inteso verificare che i dati di origine contabile presenti nel PEF provengano effettivamente da fonti contabili obbligatorie e siano stati determinati nel rispetto delle regole sancite dalla regolazione di settore e che quindi risultino completi, ammissibili e congrui.

Relativamente ai dati forniti da AMSA S.p.A., l'Unità Valutazioni Economico Finanziarie dell'Area Valutazioni, Controllo e Gestione Partecipate non ha effettuato alcuna attività di certificazione-revisione. E' infatti previsto, ai sensi della deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF – art. 7.3 lett. a), che il Legale Rappresentante della società che ha in carico la gestione dei rifiuti sottoscriva la dichiarazione di veridicità dei dati trasmessi.

Il dr Milani Marcello, Legale Rappresentante di AMSA S.p.A., ha sottoscritto la dichiarazione relativa ai dati e alle informazioni fornite da detta Società, di natura economico-patrimoniale e finanziaria, utili ai fini della determinazione delle entrate tariffarie TARI 2022-2025 del Comune di Milano.

 <b>Comune di Milano</b>		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>		
	<b>PIANO FINANZIARIO 2022-2025</b>		Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 5 / 8
			Cap. 4 – <b>Attività di validazione</b>	

### 4.3 ATTIVITA' DI VALIDAZIONE SVOLTA

L'attività di validazione effettuata dalla scrivente Unità organizzativa ha per oggetto i seguenti documenti trasmessi da AMSA S.p.A. al Comune di Milano in data **30 marzo 2022** ore 15:02 (all'indirizzo [ambiente@pec.comune.milano.it](mailto:ambiente@pec.comune.milano.it)):

- a) PEF TARI 2022-2025 (vers 03), predisposto con il Tool MTR-2 di cui all'Allegato 1 alla Determinazione ARERA 4 novembre 2021 2/DRIF/2021;
- b) Relazione di accompagnamento al Piano Finanziario 2022-2025 (vers. 04) contenente i capitoli da 1 a 5, ad esclusione del presente cap. 4;
- c) Dichiarazione di veridicità dei dati di competenza di AMSA S.p.A. sottoscritta dal legale rappresentante dr. Milani Marcello.

Si dà atto preliminarmente che la documentazione trasmessa al Comune risulta completa e formalmente corretta in quanto:

- è presente tutta la documentazione prevista dall'art. 7.3 della Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF;
- il PEF TARI 2022-2025 è conforme al Tool MTR-2;
- il formato della Relazione di accompagnamento è coerente e completo delle varie informazioni contenute nello schema-tipo di cui all'Allegato 2 della Determinazione ARERA 2/DRIF/2021;
- il formato delle dichiarazioni di veridicità è conforme all'Allegato 3 della Determinazione ARERA 2/DRIF/2021.

L'Unità Valutazioni Economico-Finanziarie ha svolto attività di verifica circa:

- la coerenza metodologica degli elementi di costo del PEF 2022-2025 rispetto ai dati contabili del gestore (vedasi par. 4.4);
- l'ammissibilità al riconoscimento tariffario dei dati contenuti nel PEF TARI 2022-2025 secondo quanto stabilito dalla regolazione e il recepimento delle disposizioni di ARERA definite in particolare dal Metodo Tariffario Rifiuti per il secondo periodo regolatorio (vedasi par. 4.5);
- il rispetto dell'equilibrio economico finanziario del Gestore (vedasi par. 4.6).

 <b>Comune di Milano</b>		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>PIANO FINANZIARIO 2022-2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 6 / 8
		Cap. 4 – <b>Attività di validazione</b>	

Si fa presente che l'Unità Valutazioni Economico-Finanziarie che redige la presente Relazione ha proceduto a richiedere al Gestore operativo AMSA S.p.A. alcune informazioni integrative e chiarimenti rispetto al contenuto della documentazione trasmessa dalla Società al Comune. Al fine di svolgere l'attività di validazione del Piano Finanziario tali informazioni e chiarimenti sono stati richiesti anche ad unità organizzative comunali che hanno comunicato i dati di costo di loro competenza inclusi nel PEF "grezzo" del Comune.

---

#### **4.4 COERENZA DEGLI ELEMENTI DI COSTO DEL PEF RISPETTO AI DATI CONTABILI DEL GESTORE**

Si dà atto in primo luogo che i dati contabili forniti da AMSA S.p.A. e inseriti nel PEF "grezzo" di sua competenza sono stati prodotti mediante il ricorso a *template* strutturato (Allegato 1 alla Determinazione 2/DRIF/2021 Tool di calcolo MTR-2 predisposto da ARERA).

Si fa presente che per quanto concerne i costi non interamente riconducibili alle attività svolte dal Gestore operativo del servizio, AMSA S.p.A. ha provveduto ad indicare nella Relazione di accompagnamento al PEF (cap. 3.2.1) gli specifici driver utilizzati al fine di rilevare la quota di costo relativa al servizio medesimo, da includersi tra i costi ammessi a riconoscimento tariffario.

In relazione ai costi di competenza comunale nel documento dell'Area Gestione Fiscalità datato 4 marzo 2022 recante "Piano economico-finanziario TARI 2022-2025 – Costi di competenza comunale" si riscontrano i riferimenti contabili relativi ai dati di spesa delle unità organizzative del Comune attinenti al servizio integrato dei rifiuti urbani.

---

#### **4.5 RISPETTO DELLA METODOLOGIA PREVISTA DAL MTR-2 PER LA DETERMINAZIONE DEI COSTI RICONOSCIUTI**

Si dà atto che la documentazione pervenuta alla scrivente Unità, puntualmente indicata al par. 4.3, sia stata predisposta in conformità con le disposizioni di cui alla Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF e all'Allegato A MTR-2 per il periodo regolatorio 2022-2025.

Si evidenzia che ai costi di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati (CRT) di competenza del gestore sono stati aggiunti quelli per i servizi di pulizia e raccolta dei rifiuti negli spazi cimiteriali resi da due Operatori (strutturati quali Associazioni Temporanee di Impresa), distinti da AMSA S.p.A., gestore del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani del Comune di Milano. Il costo relativo a tali servizi è risultato pari a €968.461 IVA inclusa.

---

 <b>Comune di Milano</b>		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>		
	<b>PIANO FINANZIARIO 2022-2025</b>		Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 7 / 8
			Cap. 4 – <b>Attività di validazione</b>	

Ai sensi dell'art. 1.5 della deliberazione ARERA 57/2020/R/RIF del 3 marzo 2020 tali Operatori sono considerati dall'Ente Territorialmente Competente quali meri prestatori d'opera e, pertanto, sono esclusi dall'obbligo di predisporre una parte del Piano economico-finanziario TARI.

In relazione alle poste rettificative si rappresenta che il Gestore AMSA S.p.A. ha provveduto a trasmettere, con comunicazione pervenuta tramite e-mail in data 11 aprile 2022 alla scrivente Unità, l'elenco delle poste rettificative di cui all'art. 1.1 del MTR-2 e i relativi importi.

Per quanto concerne l'attribuzione dei fattori di sharing e del coefficiente di recupero produttività, di cui ai capitoli 5.4 e 5.1.1 della Relazione di accompagnamento al PEF 2022-2025, l'Ente Territorialmente Competente ha operato la scelta degli opportuni parametri in conformità alla regolazione ARERA.

In relazione ai conguagli si evidenzia che in merito all'inserimento nel PEF, con riferimento anno 2022, della componente a conguaglio COVexp,tv pari a €2.551.268, la Relazione di accompagnamento, al cap. 5.5 ne fornisce adeguata motivazione.

A riguardo della stratificazione degli investimenti e delle vite utili regolatorie nel corso delle interlocuzioni intercorse tra la scrivente Unità e il Gestore AMSA S.p.A. quest'ultima ha rappresentato che i dati contabili sono tratti dal Libro Cespiti della Società e che le immobilizzazioni relative al servizio reso da AMSA S.p.A. al Comune sono state inserite nel Tool di calcolo predisposto da ARERA con le vite utili regolatorie previste dal MTR-2.

Il PEF TARI 2022-2025 contiene inoltre i costi effettivamente sostenuti da AMSA S.p.A. per il funzionamento di ARERA con la precisazione che, per l'annualità 2022, nel PEF non è ricompreso il costo sostenuto a tale titolo nell'anno a-2 (2020) in quanto già inserito nel PEF 2021.

Il rispetto del limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie ex art. 4.1 del MTR-2 è puntualmente dimostrato al cap. 5.1 della Relazione di accompagnamento al PEF con riferimento alle annualità del quadriennio 2022-2025.

Si evidenzia inoltre che i capitoli 1, 2, 3 e 5 della Relazione di accompagnamento al PEF sono conformi allo schema di cui all'Allegato 2 alla Determinazione ARERA 2/DRIF/2021 e rispettano i contenuti minimi da esso previsti.

 <b>Comune di Milano</b>		Progetto / Società <b>Comune di Milano</b>	
	<b>PIANO FINANZIARIO 2022-2025</b>	Nome Documento Piano_Finanziario_2022	Pagina 8 / 8
		Cap. 4 – <b>Attività di validazione</b>	

---

## **4.6 RISPETTO DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO DEL GESTORE**

Il Gestore AMSA S.p.A. non ha evidenziato alcun squilibrio economico-finanziario connesso alla gestione del servizio di propria competenza reso al Comune di Milano.

Si evidenzia inoltre che il bilancio di AMSA S.p.A., con riferimento all'esercizio 2020, ha registrato un risultato economico positivo.

---

## **4.7 VALIDAZIONE**

Esaminata la documentazione trasmessa dal Gestore, pervenuta al Comune tramite PEC, indirizzata a ambiente@pec.comune.milano.it, in data **30 marzo 2022** ore 15:02 e riscontrata la completezza, la coerenza e la congruità dei dati e delle informazioni necessari per l'elaborazione del PEF TARI 2022-2025, l'Unità Valutazioni Economico-Finanziarie dell'Area Valutazioni, Controllo e Gestione economica Partecipate, per conto dell'Ente Territorialmente Competente, valida il PEF TARI 2022-2025, di cui alla lett. a) del precedente paragrafo 4.3, unitamente agli atti che lo corredano di cui alle lettere b) e c) dello stesso paragrafo.

Il PEF TARI 2022-2025 che include i costi del Gestore AMSA S.p.A. e del Comune di Milano per il servizio integrato dei rifiuti, come indicato nell'Allegato A Tool MTR-2 della Determinazione ARERA 2/DRIF/2021, determina in €296.402.261 per l'anno 2022 il totale delle entrate tariffarie (dopo le detrazioni di cui al comma 14 della Determinazione ARERA 2/DRIF/2021).

Per l'anno 2023, come indicato nel summenzionato Allegato A Tool MTR-2, il totale delle entrate tariffarie (al netto predette delle detrazioni) ammonta a €299.245.048.

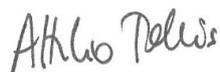
### **IL DIRETTORE DELL'AREA VALUTAZIONI, CONTROLLO E GESTIONE ECONOMICA PARTECIPATE**

Dr. Paolo Poggi



### **IL FUNZIONARIO DELL'UNITA' VALUTAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE - AREA VALUTAZIONI, CONTROLLO E GESTIONE ECONOMICA PARTECIPATE**

Dr. Attilio Tollis



FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE OGGETTO:  
Approvazione del Piano economico finanziario del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, del Comune di Milano - Anno 2022-2025 ai fini dell'applicazione del relativo tributo comunale (tari) - anno 2022 - e individuazione dello schema regolatorio di riferimento ai sensi della Deliberazione ARERA 15/2022/R/RIF "Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani"

Numero progressivo informatico: 1208 del 15/04/2022

**PARERE DI REGOLARITÀ' TECNICA**  
*ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000*

**FAVOREVOLE**

IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE VERDE E AMBIENTE  
E (INTERIM) DELL'AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE  
Angelo Pascale  
(firmato digitalmente)

Firmato digitalmente da Angelo Pascale in data 21/04/2022

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE OGGETTO: Approvazione del Piano economico finanziario del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, del Comune di Milano – Anno 2022-2025, ai fini dell'applicazione del relativo tributo comunale (tari) - anno 2022 – e individuazione dello schema regolatorio di riferimento ai sensi della Deliberazione ARERA 15/2022/R/RIF “Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani.

Numero progressivo informatico: 1208

**Direzione Bilancio e Partecipate**

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

*ai sensi dell'art. 49 del T.U. n. 267/2000*

*Favorevole*

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

Firmato digitalmente da FORNO BRUNA in data 21/04/2022



**SEGRETERIA GENERALE**

Oggetto: Approvazione del Piano economico finanziario del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, anche differenziati, del Comune di Milano - Anno 2022-2025, ai fini dell'applicazione del relativo tributo comunale (tari) - anno 2022 - e individuazione dello schema regolatorio di riferimento ai sensi della Deliberazione ARERA 15/2022/R/RIF "Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani"

N. Progressivo informatico: 1208/2022

### **IL VICE SEGRETARIO GENERALE**

Vista la proposta di deliberazione indicata in oggetto;

Visto il parere di regolarità tecnica favorevole espresso sulla proposta di deliberazione in oggetto dal Direttore dell'Area proponente, da ritenersi assorbente della regolarità dell'istruttoria, dei passaggi procedurali e della documentazione, propedeutici alla proposta medesima, della regolarità e della legittimità amministrativa, con particolare riferimento al rispetto delle indicazioni fornite in materia dall'Autorità per Energia, Reti e Ambiente (ARERA);

Visto il parere di regolarità contabile espresso dal Direttore dell'Area Gestione Finanziaria;

Vista la validazione del PEF tari 2022, unitamente agli atti che lo corredano, rilasciata dal Dirigente dell'Area Valutazione Controllo e Gestione Economica Partecipate;

esprime

### **PARERE DI LEGITTIMITA' FAVOREVOLE**

Sulla proposta deliberativa indicata in oggetto.

**IL VICE SEGRETARIO GENERALE**

Dott.ssa Maria Elisa Borrelli

Firmato digitalmente da MARIA ELISA BORRELLI in data 21/04/2022

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. \_37\_ DEL 02/05/2022**

**LA PRESIDENTE**  
**Elena Buscemi**  
**Firmato digitalmente**

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**Fabrizio Dall'acqua**  
**Firmato digitalmente**

Copia della presente deliberazione, verrà affissa in pubblicazione all'Albo Pretorio ai sensi dell'art.124, comma 1, del D.Lgs 267/2000 e vi resterà per 15 giorni consecutivi.

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**Fabrizio Dall'Acqua**  
**Firmato digitalmente**

---

