

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/10/2025 AL 31/10/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
60
38
36
20
21
68
6
7
6
7
6
37
41
15
81
18
77
51
36
42
29
13
52
41
35
11
376
65
31
66
20

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
6,01	93,99
9,46	90,54
10,88	89,12
7,83	92,17
5,81	94,19
5,84	94,16
0,72	99,28
1,86	98,14
0,72	99,28
13,66	86,34
9,42	90,58
5,66	94,34
10,50	89,50
11,01	88,99
10,08	89,92
3,71	96,29
7,48	92,52
6,65	93,35
5,25	94,75
7,90	92,10
10,94	89,06
2,78	97,22
6,54	93,46
3,94	96,06
2,68	97,32
7,56	92,44
11,97	88,03
6,93	93,07
12,41	87,59
7,86	92,14
3,76	96,24

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
6,30	93,70
10,64	89,36
11,87	88,13
8,91	91,09
6,45	93,55
6,91	93,09
3,62	96,38
1,86	98,14
0,72	99,28
16,15	83,85
9,42	90,58
8,43	91,57
10,50	89,50
11,01	88,99
10,68	89,32
3,96	96,04
7,54	92,46
8,67	91,33
5,25	94,75
8,21	91,79
11,09	88,91
3,47	96,53
6,63	93,37
3,94	96,06
2,68	97,32
7,56	92,44
12,19	87,81
7,56	92,44
13,55	86,45
7,86	92,14
3,76	96,24

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/10/2025 AL 31/10/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SPETTACOLO	36	17,23	82,77	17,23	82,77
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI	236	9,88	90,12	10,62	89,38
DIREZIONE CULTURA	80	6,87	93,13	7,39	92,61
AREA FACILITY MANAGEMENT	513	13,95	86,05	14,38	85,62
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	43	7,70	92,30	8,01	91,99
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08	43	4,21	95,79	4,21	95,79
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	29	2,53	97,47	5,06	94,94
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	11	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA FOOD POLICY	25	4,17	95,83	4,35	95,65
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER	33	10,33	89,67	10,33	89,67
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.538	10,63	89,37	10,64	89,36
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	345	7,94	92,06	8,00	92,00
DIREZIONE EDUCAZIONE	34	9,82	90,18	9,82	90,18
CITY OPERATION MANAGER	6	6,57	93,43	6,57	93,43
DIREZIONE GENERALE	7	0,00	100,00	1,24	98,76
VICE DIRETTORE GENERALE	10	2,79	97,21	4,65	95,35
AREA INFRASTRUTTURE	27	5,11	94,89	5,11	94,89
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URB	20	2,83	97,17	2,83	97,17
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	105	12,34	87,66	12,38	87,62
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO	88	6,91	93,09	7,52	92,48
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	22	3,25	96,75	3,25	96,75
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	41	6,67	93,33	10,00	90,00
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	48	3,43	96,57	3,80	96,20
AREA SISTEMI APPLICATIVI	13	9,59	90,41	10,96	89,04
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT	27	15,08	84,92	15,25	84,75
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	38	2,50	97,50	3,21	96,79
DS CITIZEN EXPERIENCE	54	10,50	89,50	13,07	86,93
AREA EDILIZIA SPORTIVA	15	2,64	97,36	2,64	97,36
AREA FORMAZIONE	137	8,84	91,16	8,84	91,16
AREA SPORT	42	8,25	91,75	8,99	91,01
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	45	7,92	92,08	9,44	90,56

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/10/2025 AL 31/10/2025

Unità Organizzative
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY

Numero di Dipendenti
19
26
29
31
24
12
45
95
24
20
46
13
15
12
5
28
36
193
257
418
241
42
20
2.112
209
348
102
409
159
11
11

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,24	84,76
12,35	87,65
3,48	96,52
14,01	85,99
9,06	90,94
2,90	97,10
10,92	89,08
8,02	91,98
6,55	93,45
9,57	90,43
8,63	91,37
5,02	94,98
3,63	96,37
4,71	95,29
0,95	99,05
4,25	95,75
7,97	92,03
6,73	93,27
11,50	88,50
10,15	89,85
7,99	92,01
2,82	97,18
3,95	96,05
6,66	93,34
4,72	95,28
10,35	89,65
7,06	92,94
5,63	94,37
5,93	94,07
2,55	97,45
9,20	90,80

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,47	84,53
13,38	86,62
3,64	96,36
14,01	85,99
9,06	90,94
3,26	96,74
10,92	89,08
8,31	91,69
6,93	93,07
9,57	90,43
9,40	90,60
5,02	94,98
5,44	94,56
4,71	95,29
0,95	99,05
4,25	95,75
7,97	92,03
6,89	93,11
11,83	88,17
10,42	89,58
8,16	91,84
4,12	95,88
7,68	92,32
8,06	91,94
6,77	93,23
12,91	87,09
10,14	89,86
7,49	92,51
8,05	91,95
2,55	97,45
9,20	90,80

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/10/2025 AL 31/10/2025

Unità Organizzative
AREA INTERNAL AUDITING
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI
AREA EDILIZIA CULTURALE
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE
AREA EDILIZIA SCOLASTICA
AREA GESTIONE IMPIANTI
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
DIREZIONE TECNICA
AREA ENERGIA E CLIMA
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE
AREA VERDE
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE
AREA DIRITTI E INCLUSIONE
AREA DOMICILIARITA'
AREA RESIDENZIALITA'
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC
DIREZIONE WELFARE E SALUTE
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO
AREA SPORTELLLO UNICO EVENTI E CONCESSIONI
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI
SEGRETERIA GENERALE
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO

Numero di Dipendenti
8
4
14
19
42
49
79
32
54
21
33
70
4
27
83
165
52
43
316
62
39
93
62
45
11
5
11
23
63

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
1,11	98,89
3,26	96,74
4,97	95,03
5,16	94,84
9,86	90,14
5,49	94,51
9,39	90,61
3,59	96,41
10,98	89,02
8,91	91,09
7,21	92,79
6,08	93,92
2,17	97,83
6,70	93,30
9,57	90,43
12,76	87,24
8,56	91,44
8,36	91,64
8,72	91,28
7,74	92,26
4,84	95,16
7,39	92,61
7,81	92,19
2,74	97,26
5,14	94,86
5,26	94,74
17,28	82,72
2,29	97,71
40,60	59,40

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
1,11	98,89
4,35	95,65
5,90	94,10
5,16	94,84
9,86	90,14
5,59	94,41
10,19	89,81
3,59	96,41
11,23	88,77
8,91	91,09
7,21	92,79
6,39	93,61
2,17	97,83
7,03	92,97
10,27	89,73
12,82	87,18
8,91	91,09
8,87	91,13
8,89	91,11
7,95	92,05
6,23	93,77
7,44	92,56
9,10	90,90
3,53	96,47
5,93	94,07
5,26	94,74
19,75	80,25
2,29	97,71
40,81	59,19

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/11/2025 AL 30/11/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA LEGALE I
AREA LEGALE II
AREA LEGALE III
AREA LEGALE IV
AREA LEGALE V
AVVOCATO COORDINATORE
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS

Numero di Dipendenti
60
38
36
20
21
68
6
7
6
7
6
34
37
41
15
81
17
78
51
34
42
29
13
52
41
34
10
376
66
31
65

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,22	94,78
7,20	92,80
7,65	92,35
7,50	92,50
3,22	96,78
4,96	95,04
0,83	99,17
0,00	100,00
13,33	86,67
7,86	92,14
10,00	90,00
6,64	93,36
5,77	94,23
6,84	93,16
9,25	90,75
9,40	90,60
1,18	98,82
6,57	93,43
5,35	94,65
5,49	94,51
4,30	95,70
10,86	89,14
4,00	96,00
5,11	94,89
3,30	96,70
4,75	95,25
4,00	96,00
8,21	91,79
6,96	93,04
11,64	88,36
7,06	92,94

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,56	94,44
8,83	91,17
7,94	92,06
7,75	92,25
3,22	96,78
6,03	93,97
2,50	97,50
0,00	100,00
13,33	86,67
7,86	92,14
10,00	90,00
7,49	92,51
6,15	93,85
6,84	93,16
9,25	90,75
9,52	90,48
1,18	98,82
6,64	93,36
7,27	92,73
5,49	94,51
5,38	94,62
10,86	89,14
4,00	96,00
5,11	94,89
3,30	96,70
4,75	95,25
4,00	96,00
8,63	91,37
7,98	92,02
11,64	88,36
7,06	92,94

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/11/2025 AL 30/11/2025

Unità Organizzative
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB
AREA SPETTACOLO
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI
DIREZIONE CULTURA
AREA FACILITY MANAGEMENT
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D LGS 81-08
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO
AREA FOOD POLICY
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI
DIREZIONE EDUCAZIONE
CITY OPERATION MANAGER
DIREZIONE GENERALE
VICE DIRETTORE GENERALE
AREA INFRASTRUTTURE
AREA OPERE PUBBL IN PARTENAR PARCH E ARREDO URB
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI
AREA REALIZZAZ OPERE STRAD CICLABILI E SOTTOSUOLO
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO
AREA SISTEMI APPLICATIVI
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE
DS CITIZEN EXPERIENCE
AREA EDILIZIA SPORTIVA
AREA FORMAZIONE
AREA SPORT

Numero di Dipendenti
20
36
237
79
507
43
43
29
11
25
32
3.566
346
35
6
7
10
27
20
105
88
22
42
47
13
28
39
53
15
138
41

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,75	97,25
16,21	83,79
9,33	90,67
7,61	92,39
14,04	85,96
5,79	94,21
4,95	95,05
6,91	93,09
0,47	99,53
3,80	96,20
10,11	89,89
13,25	86,75
7,83	92,17
4,80	95,20
8,33	91,67
0,00	100,00
1,60	98,40
5,07	94,93
1,25	98,75
9,24	90,76
6,71	93,29
5,45	94,55
7,74	92,26
2,61	97,39
9,06	90,94
9,27	90,73
2,39	97,61
10,48	89,52
3,70	96,30
7,60	92,40
6,40	93,60

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,75	97,25
16,21	83,79
10,31	89,69
8,57	91,43
14,24	85,76
6,73	93,27
5,07	94,93
6,91	93,09
0,47	99,53
4,00	96,00
10,11	89,89
13,25	86,75
7,83	92,17
4,80	95,20
8,33	91,67
1,43	98,57
2,67	97,33
5,07	94,93
1,25	98,75
9,24	90,76
6,77	93,23
5,68	94,32
9,76	90,24
2,94	97,06
9,45	90,55
9,45	90,55
2,79	97,21
13,00	87,00
3,70	96,30
7,60	92,40
6,64	93,36

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/11/2025 AL 30/11/2025

Unità Organizzative
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI

Numero di Dipendenti
45
19
26
29
31
23
12
44
96
24
20
46
13
13
12
5
28
35
191
254
418
240
42
20
2.106
209
349
105
406
157
10

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
9,46	90,54
14,59	85,41
8,48	91,52
5,57	94,43
10,07	89,93
12,64	87,36
1,74	98,26
11,16	88,84
5,75	94,25
7,54	92,46
6,50	93,50
3,42	96,58
2,69	97,31
6,92	93,08
3,33	96,67
1,00	99,00
9,40	90,60
7,09	92,91
6,97	93,03
9,58	90,42
9,56	90,44
6,87	93,13
4,07	95,93
5,79	94,21
7,80	92,20
4,92	95,08
10,62	89,38
7,64	92,36
7,03	92,97
7,00	93,00
0,50	99,50

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
9,81	90,19
15,38	84,62
9,66	90,34
5,57	94,43
10,07	89,93
12,64	87,36
3,04	96,96
11,16	88,84
6,02	93,98
7,54	92,46
7,00	93,00
3,64	96,36
2,69	97,31
6,92	93,08
3,33	96,67
1,00	99,00
9,40	90,60
7,09	92,91
7,02	92,98
9,88	90,12
9,81	90,19
6,87	93,13
4,07	95,93
6,30	93,70
8,89	91,11
7,30	92,70
12,08	87,92
9,53	90,47
8,44	91,56
8,46	91,54
0,50	99,50

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/11/2025 AL 30/11/2025

Unità Organizzative
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY
AREA INTERNAL AUDITING
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI
AREA EDILIZIA CULTURALE
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE
AREA EDILIZIA SCOLASTICA
AREA GESTIONE IMPIANTI
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
DIREZIONE TECNICA
AREA ENERGIA E CLIMA
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE
AREA VERDE
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE
AREA DIRITTI E INCLUSIONE
AREA DOMICILIARITA'
AREA RESIDENZIALITA'
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC
DIREZIONE WELFARE E SALUTE
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI
SEGRETERIA GENERALE
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO

Numero di Dipendenti
11
8
4
14
19
42
51
79
32
55
21
33
71
4
27
83
164
51
43
316
60
39
93
61
44
12
6
10
23
60

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,73	97,27
1,27	98,73
10,00	90,00
8,46	91,54
0,81	99,19
8,48	91,52
5,32	94,68
7,66	92,34
4,76	95,24
7,12	92,88
7,37	92,63
6,73	93,27
5,31	94,69
0,00	100,00
2,26	97,74
9,22	90,78
9,73	90,27
8,51	91,49
10,33	89,67
7,63	92,37
7,20	92,80
1,70	98,30
7,34	92,66
5,67	94,33
4,89	95,11
9,17	90,83
17,39	82,61
11,50	88,50
5,03	94,97
39,85	60,15

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,73	97,27
1,27	98,73
10,00	90,00
8,46	91,54
1,35	98,65
8,85	91,15
5,43	94,57
8,58	91,42
4,92	95,08
7,22	92,78
7,37	92,63
6,73	93,27
5,31	94,69
0,00	100,00
2,26	97,74
9,22	90,78
9,77	90,23
9,22	90,78
10,57	89,43
7,94	92,06
7,20	92,80
2,36	97,64
7,34	92,66
6,10	93,90
5,23	94,77
10,00	90,00
17,39	82,61
16,00	84,00
5,03	94,97
40,02	59,98

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA LEGALE I
AREA LEGALE II
AREA LEGALE III
AREA LEGALE IV
AREA LEGALE V
AVVOCATO COORDINATORE
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS

Numero di Dipendenti
60
39
35
20
21
69
6
7
6
7
6
34
3
42
15
82
17
80
50
35
44
29
13
51
41
35
10
381
67
32
65

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,59	94,41
8,14	91,86
6,44	93,56
6,22	93,78
4,21	95,79
5,37	94,63
10,83	89,17
0,00	100,00
0,00	100,00
5,00	95,00
6,67	93,33
2,70	97,30
13,33	86,67
6,86	93,14
9,59	90,41
8,58	91,42
3,53	96,47
8,04	91,96
3,93	96,07
5,38	94,62
3,26	96,74
5,53	94,47
12,00	88,00
3,47	96,53
3,93	96,07
2,48	97,52
4,00	96,00
9,80	90,20
8,58	91,42
10,14	89,86
7,06	92,94

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
6,01	93,99
9,88	90,12
8,20	91,80
8,29	91,71
5,94	94,06
7,63	92,37
11,67	88,33
0,00	100,00
0,00	100,00
5,00	95,00
6,67	93,33
4,05	95,95
18,33	81,67
7,12	92,88
9,59	90,41
9,39	90,61
4,41	95,59
8,04	91,96
6,52	93,48
5,38	94,62
3,26	96,74
6,04	93,96
12,80	87,20
4,55	95,45
3,93	96,07
2,48	97,52
4,00	96,00
10,15	89,85
9,66	90,34
12,24	87,76
7,06	92,94

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB
AREA SPETTACOLO
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI
DIREZIONE CULTURA
AREA FACILITY MANAGEMENT
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D LGS 81-08
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO
AREA FOOD POLICY
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI
DIREZIONE EDUCAZIONE
CITY OPERATION MANAGER
DIREZIONE GENERALE
VICE DIRETTORE GENERALE
AREA INFRASTRUTTURE
AREA OPERE PUBBL IN PARTENAR PARCH E ARREDO URB
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI
AREA REALIZZAZ OPERE STRAD CICLABILI E SOTTOSUOLO
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO
AREA SISTEMI APPLICATIVI
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE
DS CITIZEN EXPERIENCE
AREA EDILIZIA SPORTIVA
AREA FORMAZIONE
AREA SPORT

Numero di Dipendenti
21
36
238
77
507
44
43
28
11
26
31
3.577
345
36
6
7
11
27
20
104
87
24
42
47
14
29
39
53
16
137
41

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,38	97,62
15,48	84,52
8,33	91,67
6,30	93,70
13,34	86,66
5,00	95,00
4,09	95,91
5,78	94,22
6,54	93,46
5,49	94,51
4,57	95,43
10,11	89,89
7,41	92,59
2,82	97,18
1,67	98,33
0,71	99,29
1,52	98,48
8,15	91,85
1,75	98,25
8,22	91,78
7,52	92,48
3,39	96,61
5,00	95,00
2,61	97,39
10,58	89,42
11,23	88,77
3,47	96,53
9,31	90,69
3,86	96,14
8,16	91,84
6,20	93,80

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,62	97,38
16,06	83,94
8,95	91,05
7,84	92,16
13,74	86,26
5,60	94,40
4,57	95,43
5,78	94,22
6,54	93,46
6,08	93,92
4,57	95,43
10,14	89,86
7,41	92,59
4,10	95,90
1,67	98,33
0,71	99,29
3,54	96,46
8,15	91,85
1,75	98,25
8,41	91,59
8,29	91,71
4,07	95,93
6,07	93,93
4,35	95,65
11,31	88,69
12,83	87,17
4,14	95,86
11,57	88,43
3,86	96,14
8,16	91,84
6,20	93,80

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
(*) AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE PERFORMANCE E AFFARI LEGALI
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE

Numero di Dipendenti
45
19
26
29
31
23
12
24
48
101
18
20
51
14
14
13
7
29
39
194
256
421
240
43
20
2.098
206
344
105
406
158

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
7,59	92,41
11,94	88,06
7,69	92,31
5,48	94,52
4,87	95,13
10,48	89,52
1,30	98,70
7,14	92,86
7,55	92,45
5,16	94,84
5,88	94,12
7,25	92,75
3,29	96,71
2,91	97,09
4,43	95,57
3,92	96,08
0,00	100,00
8,88	91,12
5,57	94,43
6,59	93,41
8,31	91,69
9,37	90,63
6,38	93,62
3,02	96,98
4,53	95,47
8,06	91,94
4,48	95,52
8,71	91,29
8,13	91,87
6,94	93,06
6,54	93,46

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
7,94	92,06
13,53	86,47
9,27	90,73
5,65	94,35
5,03	94,97
10,48	89,52
2,60	97,40
7,14	92,86
7,55	92,45
5,59	94,41
5,88	94,12
8,75	91,25
4,28	95,72
2,91	97,09
5,54	94,46
5,10	94,90
0,00	100,00
8,88	91,12
5,57	94,43
6,62	93,38
8,41	91,59
9,59	90,41
6,38	93,62
3,27	96,73
11,84	88,16
10,36	89,64
8,68	91,32
12,46	87,54
11,34	88,66
10,19	89,81
10,71	89,29

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI	10	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY	11	2,27	97,73	2,27	97,73
AREA INTERNAL AUDITING	11	4,91	95,09	4,91	95,09
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	5,38	94,62	5,38	94,62
AREA EDILIZIA CULTURALE	19	2,43	97,57	2,43	97,57
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	42	10,10	89,90	10,60	89,40
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	51	5,71	94,29	5,81	94,19
AREA GESTIONE IMPIANTI	77	7,71	92,29	8,44	91,56
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	32	3,17	96,83	3,33	96,67
DIREZIONE TECNICA	52	5,92	94,08	6,02	93,98
AREA ENERGIA E CLIMA	22	6,86	93,14	6,86	93,14
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	33	5,79	94,21	5,79	94,21
AREA VERDE	72	5,75	94,25	5,75	94,25
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	3,75	96,25	3,75	96,25
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	27	2,26	97,74	3,01	96,99
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	84	9,25	90,75	9,25	90,75
AREA DOMICILIARITA'	165	10,07	89,93	10,48	89,52
AREA RESIDENZIALITA'	52	7,35	92,65	7,85	92,15
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	44	4,81	95,19	4,81	95,19
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	329	7,40	92,60	7,72	92,28
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	59	7,41	92,59	7,41	92,59
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	39	1,95	98,05	2,85	97,15
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	93	4,42	95,58	4,53	95,47
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	60	5,11	94,89	5,55	94,45
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI	45	3,80	96,20	4,14	95,86
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	12	6,67	93,33	9,17	90,83
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	6	2,50	97,50	2,50	97,50
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	10	12,50	87,50	15,00	85,00
SEGRETERIA GENERALE	23	1,97	98,03	1,97	98,03
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	59	38,74	61,26	39,45	60,55