



**ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE
AFFERENTE L'UFFICIO ANIMAZIONE ED EDUCAZIONE DI PROSSIMITA',
RIENTRANTE NELLA DIREZIONE DI PROGETTO PROMOZIONE GIOVANILE
A TRANSIZIONE SCUOLA LAVORO DELLA DIREZIONE LAVORO GIOVANI
E SPORT**

LA DIRETTRICE DI DIREZIONE

LA DIRETTRICE DELLA DIREZIONE DI PROGETTO

Visti

- l'art. 107 del Decreto Legislativo n. 267/2000;
- le vigenti disposizioni dei C.C.N.L. del Comparto Funzioni Locali - personale non dirigente relative all'area delle Elevate Qualificazioni;
- l'art. 14 bis del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi del Comune di Milano;
- l'art. 13 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 19.02.2001, disciplinante le Posizioni Organizzative
- l'art. 12 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 9.03.2006, disciplinante le Alte professionalità;
- il provvedimento sindacale dell'11 gennaio 2022 (PG 0013977/2022), con il quale alla dirigente precedente è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione Lavoro Giovani e Sport;
- il provvedimento sindacale dell'11 maggio 2022 (PG 0264685.I/2022), con il quale alla dirigente precedente è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione di Progetto Promozione Giovanile e Transizione Scuola Lavoro;
- le deliberazioni della Giunta Comunale n. 362 del 2 marzo 2018 e successive n. 1751 del 21 ottobre 2019, n. 1217 del 30 ottobre 2020, con le quali sono stati adottati i criteri generali per la disciplina dell'Area delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità (*oggi Elevate Qualificazioni*);
- la determinazione del Direttore Generale n. n. 5839 del 4 luglio 2023, con la quale è stato approvato il *Sistema delle Elevate Qualificazioni del Comune di Milano* con decorrenza dal 16 luglio 2023 e, in particolare, è stato disposto che gli incarichi afferenti abbiano decorrenza per la durata di due anni dalla data prevista nell'atto di conferimento, in coerenza con le previsioni del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024;
- **Vista**, altresì, la successiva determinazione del Direttore Generale n. 6180 del 14/07/2023, con la quale è stato disposto il differimento al 31 agosto 2023 del termine



fissato con proprio precedente provvedimento n. 5135 del 15 giugno 2023, al fine di consentire il completamento di tutti gli adempimenti connessi con l'avvio dei nuovi incarichi EQ;

Premesso che

- tra le posizioni di responsabilità sub dirigenziale istituite nell'ambito della Direzione Lavoro Giovani e Sport, vi è quella relativa all'Ufficio Animazione ed Educazione di Prossimità, rientrante nella Direzione di Progetto Promozione Giovanile e Transizione Scuola Lavoro. Detta posizione di responsabilità è pesata nella fascia 3 del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano (oggi Elevate Qualificazioni)*;

L'incarico di Elevata Qualificazione richiede:

- responsabilità amministrative e di risultato, a diversi livelli, in ordine alle funzioni specialistiche e/o organizzative affidate, inclusa la responsabilità di unità organizzative; responsabilità amministrative derivanti dalle funzioni organizzate affidate e/o conseguenti ad espressa delega di funzioni da parte del dirigente, implicante anche la firma del provvedimento finale, in conformità agli ordinamenti delle amministrazioni;
- conoscenze altamente specialistiche, capacità di lavoro in autonomia accompagnata da un grado elevato di capacità gestionale, organizzativa, professionale atta a consentire lo svolgimento di attività di conduzione, coordinamento e gestione di funzioni organizzativamente articolate di significativa importanza e responsabilità e/o di funzioni ad elevato contenuto professionale e specialistico, implicanti anche attività progettuali, pianificatorie e di ricerca e sviluppo;

Le suddette posizioni di lavoro vengono distinte in due tipologie:

- posizione di responsabilità di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
- posizione di responsabilità con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

Rilevato che, ai sensi dell'art. 3.2 ultimo comma della richiamata disciplina, *“Per specifiche esigenze organizzativo gestionali, il/i Direttore/i può/possono procedere alla individuazione diretta dell'incaricato, fornendo, nell'atto di conferimento, adeguata motivazione, anche nel caso di conferma del soggetto da incaricare”*;



Ritenuto, ricorrendone i presupposti, di procedere per la copertura della Elevata Qualificazione afferente l'Ufficio Animazione ed Educazione di Prossimità, rientrante nella Direzione di Progetto Promozione Giovanile e Transizione Scuola Lavoro della Direzione Lavoro Giovani e Sport, mediante individuazione diretta dell'incaricato in quanto la Direzione Lavoro Giovani e Sport presidia e coordina progetti / interventi strategici di mandato, gestiti nell'ambito dell'Ufficio a cui è preposta l'Elevata Qualificazione di cui al presente incarico. Al fine di garantire la puntuale e completa definizione dei citati progetti / interventi nelle tempistiche ipotizzate, si ritiene necessario dare continuità all'attività fin qui svolta;

Considerato che

➤ alla Elevata Qualificazione Ufficio Animazione ed Educazione di Prossimità sono attribuite le funzioni e le competenze di seguito indicate:

- Analisi del fabbisogno e gestione delle attività per l'affidamento ad associazioni di spazi di proprietà comunale in raccordo con la Direzione Demanio e Patrimonio; gestione delle convenzioni
- Gestione e sviluppo della rete degli spazi per l'aggregazione giovanile anche mediante il sostegno a soggetti privati e in collaborazione con la Direzione Municipi per i CAG
- Ideazione e gestione di percorsi artistici a forte vocazione educativa per giovani a rischio di esclusione sociale e dispersione scolastica
- Ideazione, gestione e sviluppo di interventi a sostegno dei giovani volti alla promozione del benessere favorendo le occasioni di crescita e di inserimento nella comunità cittadina, anche in un'ottica di prevenzione generale, in forma diretta e/o attraverso il sostegno a soggetti privati
- Ideazione e sviluppo di iniziative di animazione territoriale volte a favorire, mediante interventi di educativa di strada o di prossimità, il coinvolgimento dei giovani in opportunità educative, formative, aggregative e socializzanti
- Promozione di una cultura di cittadinanza attiva e le competenze civiche dei giovani, anche per lo sviluppo di azioni partecipate e di comunità, accompagnando i giovani alla scoperta dei propri diritti fornendo le conoscenze e gli strumenti necessari per diventare attivi e coscienti, per poter esercitare con consapevolezza i propri diritti, doveri, poteri e responsabilità
- Promozione di modalità di ascolto permanente dei bisogni, delle aspettative e dei disagi dei giovani individuando modalità capaci di intercettarne l'interesse
- Iniziative di promozione e sostegno dell'associazionismo giovanile cittadino e promozione dello sviluppo di reti tra le associazioni a livello locale e l'integrazione tra le reti regionali, nazionali ed europee favorendo il raccordo tra le rappresentanze giovanili e gli organi istituzionali
- Progettazione e gestione di attività finalizzate all'affermazione dei diritti e alla promozione degli interessi dei giovani; all'inclusione giovanile; alla prevenzione e al contrasto del disagio giovanile nelle diverse forme; al diritto ai saperi e all'innovazione tecnologica; alla promozione e al sostegno del talento e della creatività giovanile
- Promozione della conoscenza, della comprensione e dell'integrazione culturale tra i giovani di Paesi diversi attraverso lo sviluppo della qualità dei



- sistemi di sostegno alle attività dei giovani ed allo sviluppo della capacità delle organizzazioni della società civile nel settore della gioventù
- Supporto alla progettazione e alla gestione di interventi di mediazione nei quartieri, con particolare riferimento ad azioni mirate alla gestione dei conflitti intergenerazionali e tra giovani e con riferimento a fenomeni sociali come la “movida”
 - Progettazione e gestione di interventi rivolti alle condotte antisociali di gruppo, in particolare del fenomeno delle cosiddette “baby gang”, in stretto raccordo con l’Unità Centro per la Giustizia Riparativa e la Mediazione Penale
 - Partecipazione al progetto WISH MI per gli ambiti di competenza
 - Sviluppo interventi nell’ambito di competenza mediante accesso a finanziamenti regionali, nazionali ed europei, in raccordo con l’Unità Promozione Accordi di Partenariato e Sviluppo Progetti Speciali
 - Supporto al Direttore della Direzione di Progetto per lo sviluppo e la gestione delle relazioni di scambio e collaborazione con enti, istituzioni, associazioni ecc. a carattere locali, metropolitano, regionale, nazionale e comunitario (Dipartimento della Gioventù, Agenzia nazionale per i giovani, ANCI, ecc.) sui temi delle politiche giovanili, anche attraverso la realizzazione di progetti condivisi
 - Verifica del corretto adempimento delle obbligazioni di natura tecnica, amministrativa e contabile previste dai contratti di servizio in essere
 - Gestione del budget assegnato all’Unità per il funzionamento delle attività
 - Adempimenti privacy per quanto di competenza
 - Analisi, monitoraggio e controllo della qualità dei servizi per quanto di competenza
 - Svolgere la funzione di preposto così come definito dall’art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall’art. 19 del decreto medesimo.

➤ il conferimento dell’incarico di Elevata Qualificazione importa, altresì, l’attribuzione delle seguenti funzioni dirigenziali delegate:

- la proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura
- le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza
- la vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza
- la costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti
- la complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale
- la collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali
- la partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza



Rilevato, in tale contesto, che la professionalità in possesso di Elena Galli è quella più rispondente ai requisiti necessari per l'attribuzione della responsabilità di Elevata Qualificazione Ufficio Animazione ed Educazione di Prossimità in considerazione del fatto che:

In un'ottica di garanzia dell'economicità ed efficienza dell'azione amministrativa, si intende pertanto dare continuità all'incarico in quanto gli ambiti disciplinari a cui è preposta l'Elevata Qualificazione presuppongono una specifica competenza acquisibile prioritariamente attraverso la conoscenza consolidata di modalità operative e procedurali.

Ritenuto pertanto, in relazione agli elementi sopra descritti, che:

- le capacità ed esperienze professionali, nonché i requisiti culturali e attitudinali dimostrati dalla dipendente Elena Galli sono tali da assicurare la piena assunzione delle responsabilità e delle funzioni ascritte alla posizione in oggetto, in relazione anche ai contenuti e alla natura dei programmi da realizzare;
- la stessa è idonea a ricoprire l'incarico di Elevata Qualificazione Ufficio Animazione ed Educazione di Prossimità, fatti salvi gli esiti positivi dei controlli effettuati sui requisiti generali di partecipazione alla procedura finalizzata al conferimento dell'incarico di EQ;

Dato atto che la candidata sopra menzionata risulta in servizio

ATTRIBUISCONO

alla dipendente Elena Galli - codana 11513700 - con profilo professionale di Istruttore Direttivo dei Servizi Amministrativi - Area dei Funzionari ed EQ - l'incarico di Elevata Qualificazione afferente l'Ufficio Animazione ed Educazione di Prossimità, rientrante nella Direzione di Progetto Promozione Giovanile e Transizione Scuola Lavoro della Direzione Lavoro Giovani e Sport;

DANDO ATTO CHE

1. alla Elevata Qualificazione, come innanzi individuata, sono attribuite le seguenti responsabilità, funzioni e compiti:

- Analisi del fabbisogno e gestione delle attività per l'affidamento ad associazioni di spazi di proprietà comunale in raccordo con la Direzione Demanio e Patrimonio; gestione delle convenzioni
- Gestione e sviluppo della rete degli spazi per l'aggregazione giovanile anche mediante il sostegno a soggetti privati e in collaborazione con la Direzione Municipi per i CAG
- Ideazione e gestione di percorsi artistici a forte vocazione educativa per giovani a rischio di esclusione sociale e dispersione scolastica
- Ideazione, gestione e sviluppo di interventi a sostegno dei giovani volti alla promozione del benessere favorendo le occasioni di crescita e di inserimento



Comune di
Milano

nella comunità cittadina, anche in un'ottica di prevenzione generale, in forma diretta e/o attraverso il sostegno a soggetti privati

- Ideazione e sviluppo di iniziative di animazione territoriale volte a favorire, mediante interventi di educativa di strada o di prossimità, il coinvolgimento dei giovani in opportunità educative, formative, aggregative e socializzanti
- Promozione di una cultura di cittadinanza attiva e le competenze civiche dei giovani, anche per lo sviluppo di azioni partecipate e di comunità, accompagnando i giovani alla scoperta dei propri diritti fornendo le conoscenze e gli strumenti necessari per diventare attivi e coscienti, per poter esercitare con consapevolezza i propri diritti, doveri, poteri e responsabilità
- Promozione di modalità di ascolto permanente dei bisogni, delle aspettative e dei disagi dei giovani individuando modalità capaci di intercettarne l'interesse
- Iniziative di promozione e sostegno dell'associazionismo giovanile cittadino e promozione dello sviluppo di reti tra le associazioni a livello locale e l'integrazione tra le reti regionali, nazionali ed europee favorendo il raccordo tra le rappresentanze giovanili e gli organi istituzionali
- Progettazione e gestione di attività finalizzate all'affermazione dei diritti e alla promozione degli interessi dei giovani; all'inclusione giovanile; alla prevenzione e al contrasto del disagio giovanile nelle diverse forme; al diritto ai saperi e all'innovazione tecnologica; alla promozione e al sostegno del talento e della creatività giovanile
- Promozione della conoscenza, della comprensione e dell'integrazione culturale tra i giovani di Paesi diversi attraverso lo sviluppo della qualità dei sistemi di sostegno alle attività dei giovani ed allo sviluppo della capacità delle organizzazioni della società civile nel settore della gioventù
- Supporto alla progettazione e alla gestione di interventi di mediazione nei quartieri, con particolare riferimento ad azioni mirate alla gestione dei conflitti intergenerazionali e tra giovani e con riferimento a fenomeni sociali come la "movida"
- Progettazione e gestione di interventi rivolti alle condotte antisociali di gruppo, in particolare del fenomeno delle cosiddette "baby gang", in stretto raccordo con l'Unità Centro per la Giustizia Riparativa e la Mediazione Penale
- Partecipazione al progetto WISH MI per gli ambiti di competenza
- Sviluppo interventi nell'ambito di competenza mediante accesso a finanziamenti regionali, nazionali ed europei, in raccordo con l'Unità Promozione Accordi di Partenariato e Sviluppo Progetti Speciali
- Supporto al Direttore della Direzione di Progetto per lo sviluppo e la gestione delle relazioni di scambio e collaborazione con enti, istituzioni, associazioni ecc. a carattere locali, metropolitano, regionale, nazionale e comunitario (Dipartimento della Gioventù, Agenzia nazionale per i giovani, ANCI, ecc.) sui temi delle politiche giovanili, anche attraverso la realizzazione di progetti condivisi
- Verifica del corretto adempimento delle obbligazioni di natura tecnica, amministrativa e contabile previste dai contratti di servizio in essere
- Gestione del budget assegnato all'Unità per il funzionamento delle attività
- Adempimenti privacy per quanto di competenza



- Analisi, monitoraggio e controllo della qualità dei servizi per quanto di competenza
- Svolgere la funzione di preposto così come definito dall'art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall'art. 19 del decreto medesimo.

2. alla citata Elevata Qualificazione sono, altresì, attribuite le funzioni dirigenziali delegate come di seguito esplicitate:

- la proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura
- le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza
- la vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza
- la costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti
- la complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale
- la collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali
- la partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza

3. il conferimento dell'incarico importa, avuto riguardo alle funzioni e ai compiti assegnati, lo svolgimento da parte di Elena Galli delle funzioni dirigenziali delegate di cui al precedente punto 2;
4. il presente incarico ha decorrenza dal 1° settembre 2023 e, per le motivazioni illustrate in premessa, per la durata di due anni, salvo revoca anticipata in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di specifico accertamento di risultati negativi o di mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati, assicurando all'interessato la partecipazione alla procedura di revoca;
5. all'incaricata è riconosciuta la retribuzione di posizione corrispondente alla posizione assegnata (fascia n. 3 del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano*) (oggi *Elevate Qualificazioni*), per il periodo di svolgimento dell'incarico, secondo quanto sopra specificato.

Copia del presente provvedimento viene trasmessa:

1. alla dipendente interessata;
2. alla Direzione Generale, al Vice Direttore Generale e alla Direzione Organizzazione e Risorse Umane per il seguito di competenza.

Milano, lì



Sottoscritta digitalmente da

La Direttrice di Direzione

Dr.ssa Sabina Banfi



SABINA BANFI
Comune di Milano
Direttore di Direzione
19.07.2023 11:46:51
GMT+01:00

La Direttrice della Direzione di Progetto

Dr.ssa Giulia Tosoni



Giulia Tosoni
Comune di Milano
Dirigente
19.07.2023 10:47:25
GMT+01:00

Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7/3/2005, n. 82 e s.m.i. (CAD).

La presente determinazione è conservata in originale negli archivi informatici del Comune di Milano, ai sensi dell'art.22 del D.Lgs. 82/2005.

Si attesta che la presente copia di n 8 pagine, è conforme all'originale documento informatico, sottoscritto con firma digitale.